



Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.

Osiągamy stabilne wyniki w wymagającym otoczeniu



33,0 mld zł



przychodów,
spadek o **15,2 mld zł** (-31,6% r/r)

20,4 TWh



produkcja energii elektrycznej netto,
spadek o **0,9 TWh** (-4,4% r/r)

7,9 mln ton



produkcji netto węgla,
wzrost o **0,8 mln t** (+12,0% r/r)

6,8 mld zł



EBITDA,
wzrost o **0,5 mld zł** (+8,1% r/r)

0,46



poziom **dług netto/EBITDA**,
poprawa wskaźnika o **0,39**

0,4 TWh

produkcja energii elektrycznej netto
z OZE, wzrost o 27,6% r/r



1,5 TWh

produkcja energii elektrycznej netto
z biomasy, spadek o 15,9% r/r

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.

- 1**  **Wprowadzenie**
 - 1.1 Otoczenie rynkowe
 - 1.2 Dane finansowe
- 2**  **Segmenty działalności**
 - 2.1 Wydobycie
 - 2.2 Wytwarzanie
 - 2.2.1 OZE
 - 2.3 Dystrybucja
 - 2.4 Obrót
 - 2.4.1 Enea Eko
- 3**  **Audyty**
- 4**  **Nakłady inwestycyjne**
- 5**  **Realizacja strategii**
- 6**  **ESG**
- 7**  **Podsumowanie**



Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.

- 1  **Wprowadzenie**
 - ▶ 1.1 Otoczenie rynkowe
 - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
 - 2.1 Wydobycie
 - 2.2 Wytwarzanie
 - 2.2.1 OZE
 - 2.3 Dystrybucja
 - 2.4 Obrót
 - 2.4.1 Enea Eko
- 3  **Audyty**
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  **Realizacja strategii**
- 6  **ESG**
- 7  **Podsumowanie**



Otoczenie rynkowe

Notowania cen energii wpływają na naszą strategię kontrakcji



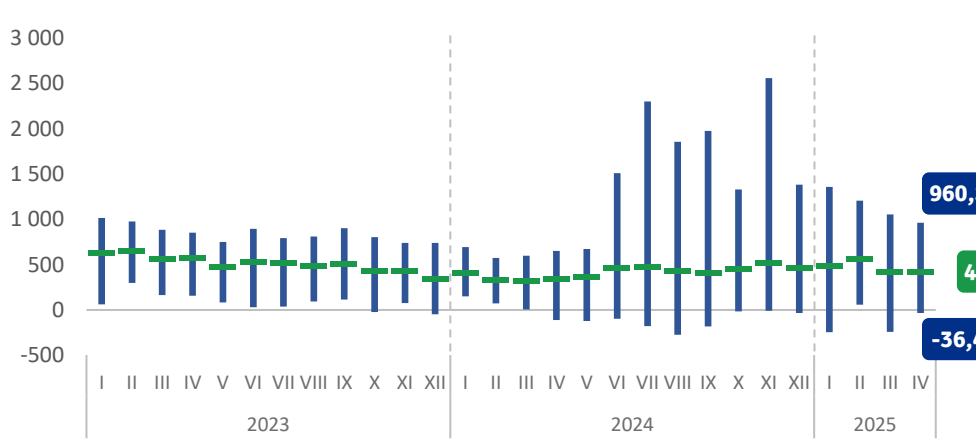
Notowania BASE_Y-26 [zł/MWh, TWh]



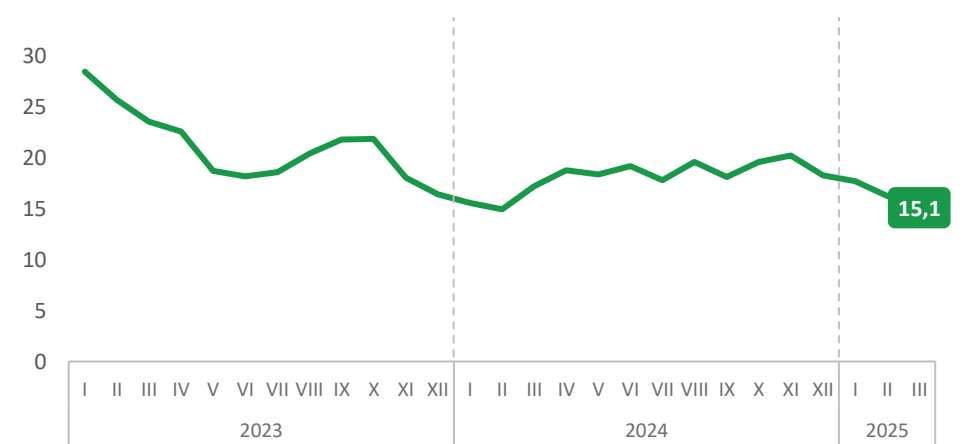
Notowania EUA DEC-25 [EUR/t]



Notowania RDN [zł/MWh]



Notowania cen węgla energetycznego (API 2) [zł/GJ]



Otoczenie rynkowe

Trend CDS wpływa na naszą strategię kontraktacji



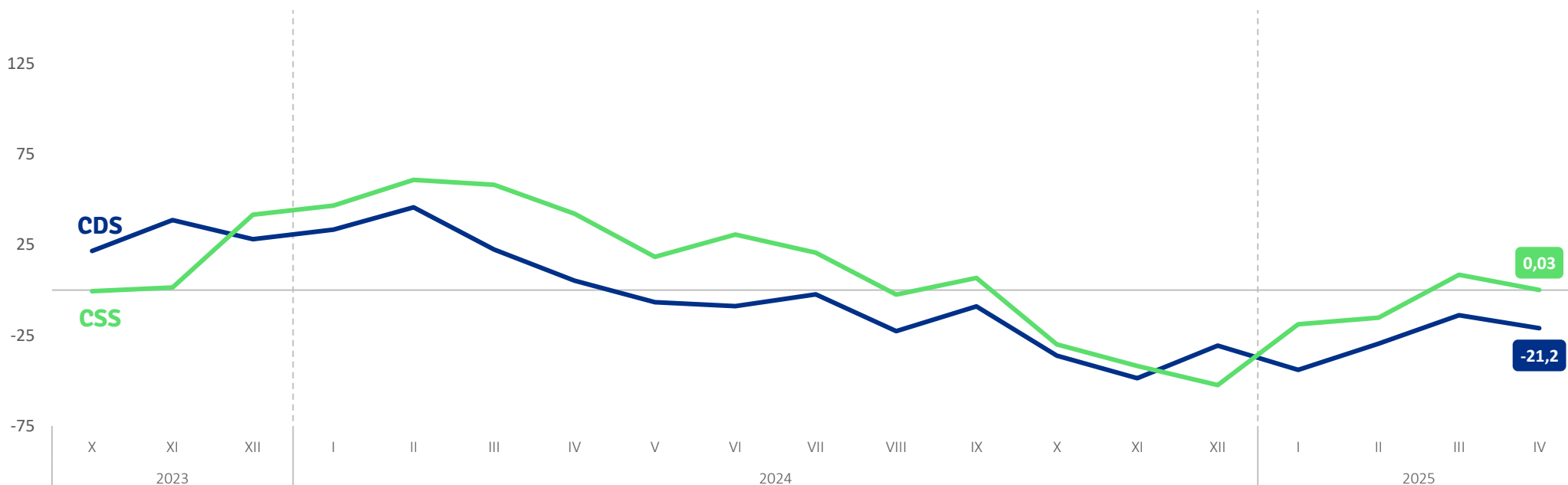
Założenia

- Kalkulacje CDS dla bloku o sprawności 36% i emisyjności 93%, kalkulacje CSS dla bloku o sprawności 60% i emisyjności 35%.
- Do kalkulacji CDS i CSS nie wliczono dodatkowych kosztów walutowych związanych z zakupem waluty w terminie i innych dodatkowych kosztów związanych z zakupem CO₂.
- Pominięto koszty transportu węgla i przesyłu gazu.

Komentarz

- CDS i CSS forward mają od początku roku trend wzrostowy. Ceny węgla ARA, ceny gazu na TGE oraz ceny uprawnień do emisji CO₂ mają trend spadkowy.
- Ceny energii na giełdzie TGE mają również charakter spadkowy, jednakże spadek ten jest słabszy niż spadek na kosztach.

CDS i CSS forward [zł/MWh]



Otoczenie regulacyjne 2024 r.

Reagujemy na kluczowe zmiany regulacyjne



EMD

- Promowanie PPA i CFD
- Derogacja dla udziału jednostek >550 kg CO₂/MWh do 2028 r. w mechanizmach mocowych
- M.in. swoboda wyboru dostawcy, peak shaving, dedykowane urządzenia pomiarowe, elastyczne umowy o przyłączenie, umowy na dostarczenie energii na czas określony i po stałej cenie, dzielenie się energią
- Zmiany na RDN i RDB
- Zmiany w metodyce taryfowania



REMIT II

- **Wprowadzenie sankcji pieniężnych za naruszenie obowiązków wynikających z rozporządzenia**
- Nowe produkty energetyczne
- Integracja instrumentów finansowych
- Wzmocnienie nadzoru przez ACER
- Platforma informacji wewnętrznych (IIP)



Mrożenie cen energii

- Utrzymanie cen maksymalnych
- Obowiązek Enei przekazywania informacji dot. udzielonej pomocy publicznej, w tym pomocy de minimis – w związku z ceną maksymalną

Rozporządzenie taryfowe – § 50b ust. 1

- 12% obniżka cen energii dla odbiorców końcowych w rozliczeniach za 2023 r.



Dyrektywy RED III

- Zaostrzenie kryteriów zrównoważonego rozwoju względem biomasy
- Kaskadowe wykorzystanie biomasy drzewnej stosownie do określonej hierarchii priorytetów
- Zakaz wsparcia dla instalacji wytwarzających wyłącznie energię elektryczną z biomasy leśnej
- Zwiększenie poziomów ograniczenia GHG m.in. z udziałem biomasy przy produkcji energii elektrycznej, ciepła i chłodu

ESG

- Implementacja dyrektywy CSRD



Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.

- 1  **Wprowadzenie**
 - 1.1 Otoczenie rynkowe
 - ▶ 1.2 **Dane finansowe**
- 2  **Segmenty działalności**
 - 2.1 Wydobycie
 - 2.2 Wytwarzanie
 - 2.2.1 OZE
 - 2.3 Dystrybucja
 - 2.4 Obrót
 - 2.4.1 Enea Eko
- 3  **Audyty**
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  **Realizacja strategii**
- 6  **ESG**
- 7  **Podsumowanie**



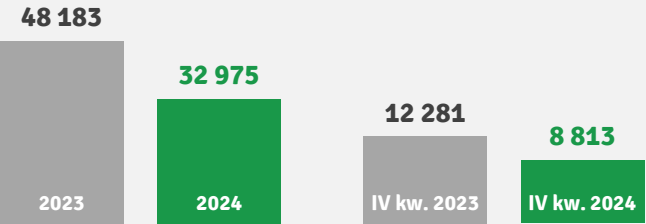
Kluczowe dane finansowe w 2024 r.

Osiągamy stabilne wyniki w wymagającym otoczeniu



PRZYCHODY

32 975 mln zł



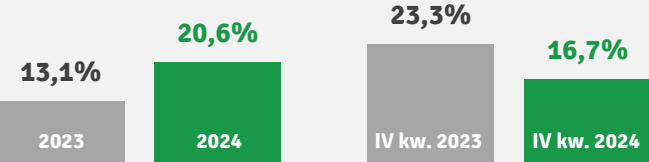
EBITDA

6 806 mln zł



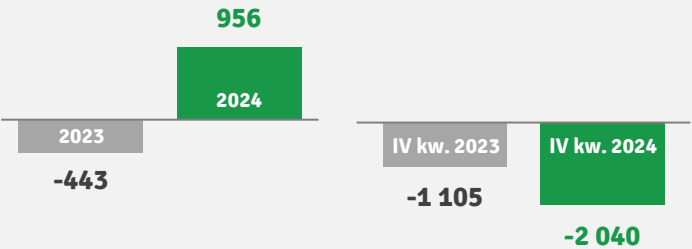
MARŻA EBITDA

20,6%



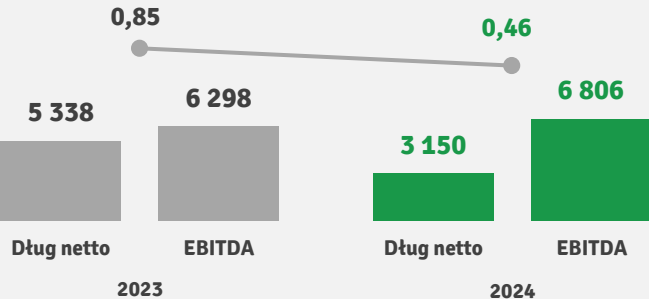
WYNIK NETTO

956 mln zł



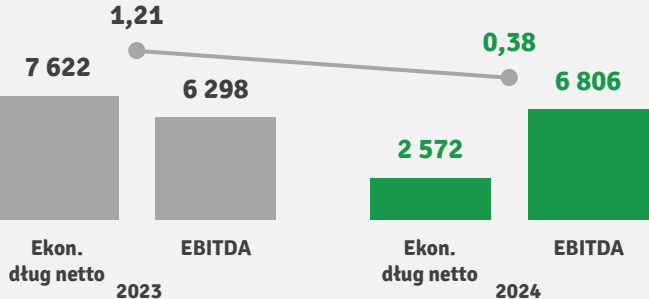
WSKAŹNIK DŁUG NETTO/EBITDA

0,46



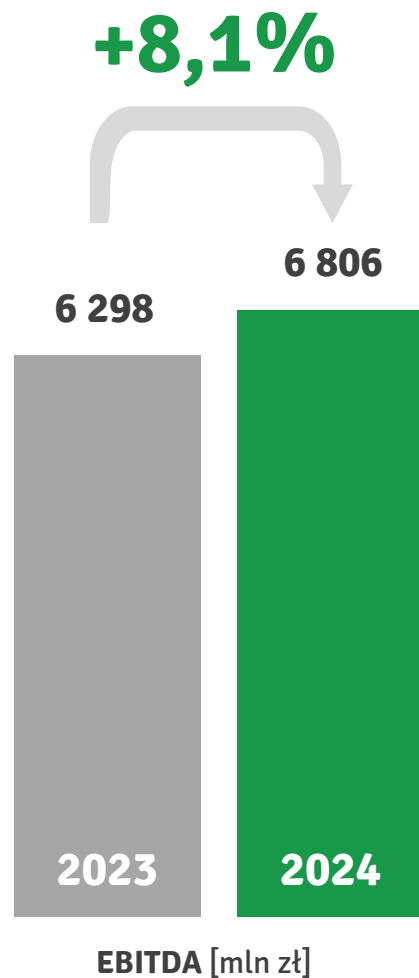
WSKAŹNIK EKONOMICZNY DŁUG NETTO/EBITDA

0,38

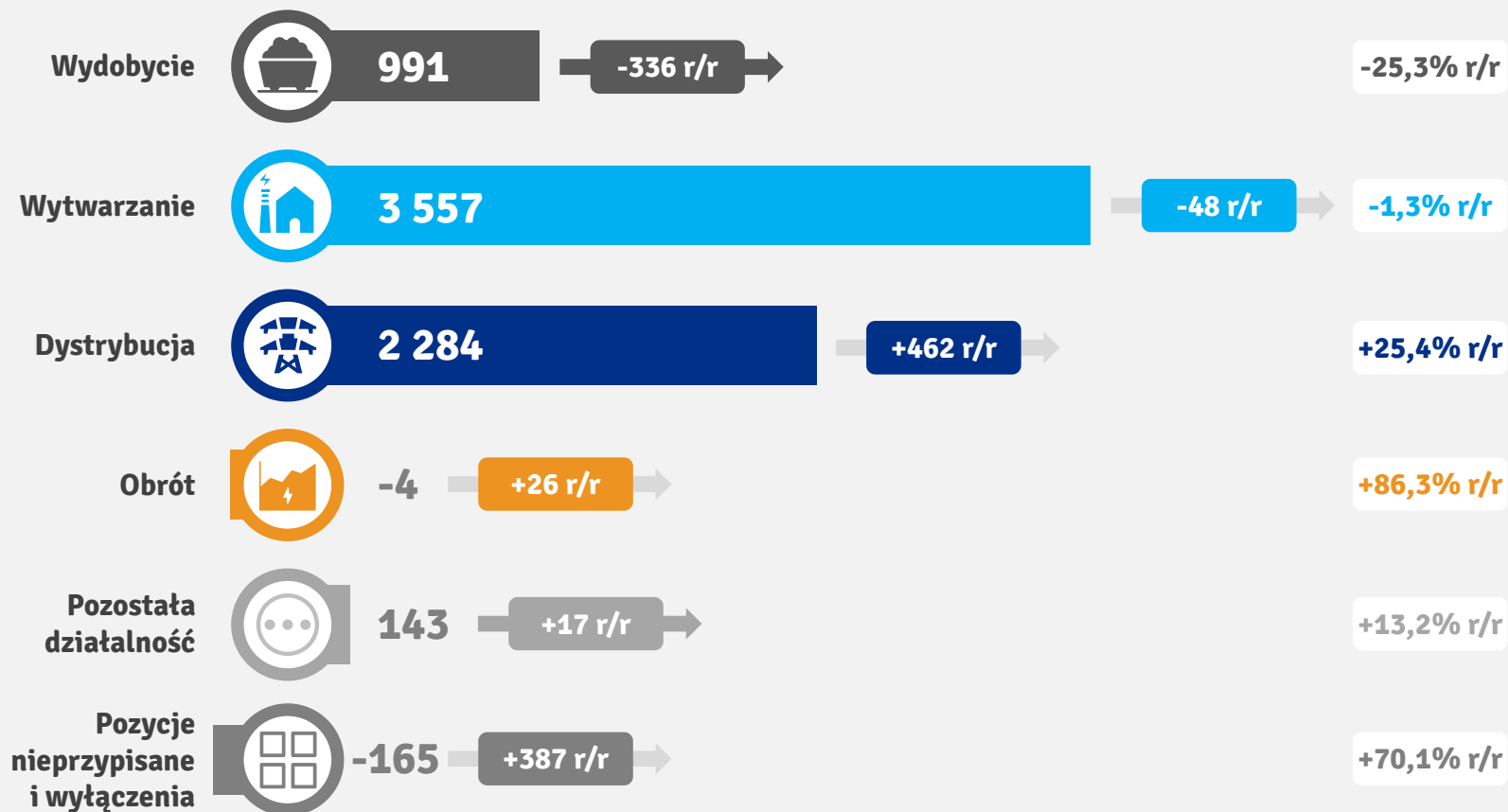


Dane finansowe

Jako Grupa Enea zanotowaliśmy wzrost EBITDA o 8,1% r/r

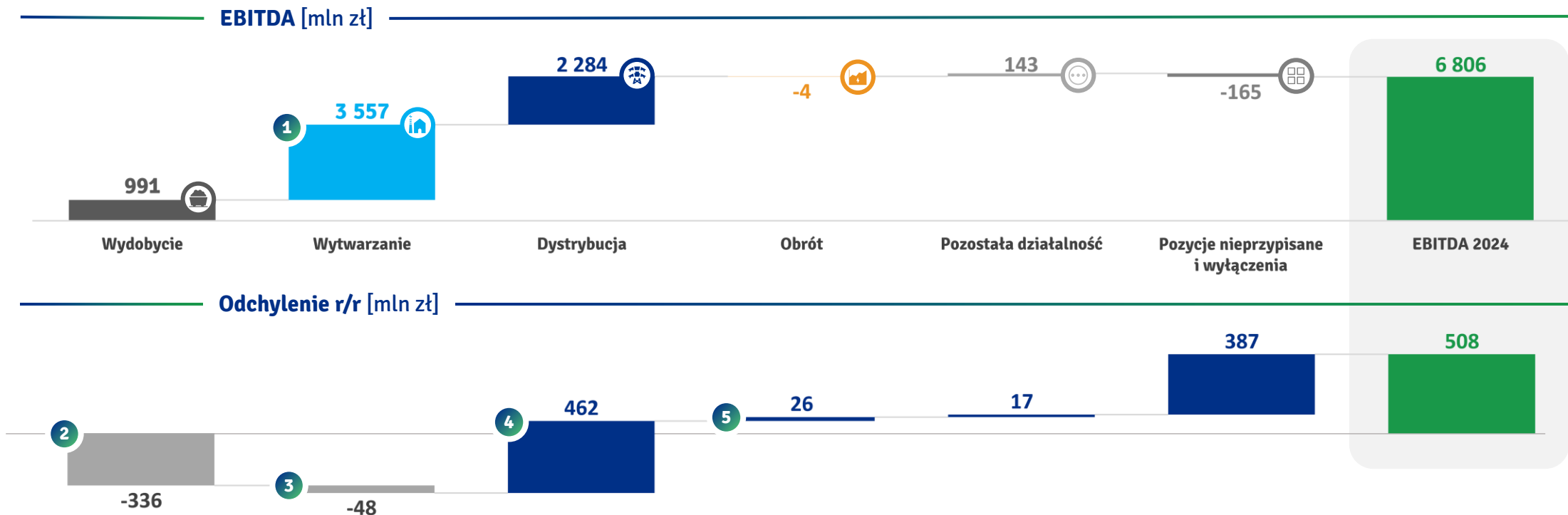


EBITDA po segmentach [mln zł]



EBITDA GK Enea w 2024 r.

Budujemy stabilny poziom EBITDA Grupy poprzez efektywne segmenty



1 Wytwarzanie

- + 1 546 mln zł, odsprzedaż energii
- + 847 mln zł, różnice kursowe
- + 415 mln zł, przychody z Mocy Bilansujących

2 Wydobycie r/r

- 1 097 mln zł, spadek ceny sprzedaży
- 101 mln zł, wzrost kosztów wytworzenia produkcji sprzedanej
- + 812 mln zł, wzrost wolumenu sprzedaży

3 Wytwarzanie r/r

- + 261 mln zł, wzrost wyniku Elektrowni Systemowych
- + 415 mln zł, przychody z Mocy Bilansujących
- 368 mln zł, odsprzedaż energii
- 142 mln zł, różnice kursowe
- 410 mln zł, spadek wyniku Zielonego Bloku
- + 11 mln zł, wzrost wyniku Seg. Ciepło
- + 89 mln zł, wzrost wyniku OZE

4 Dystrybucja r/r

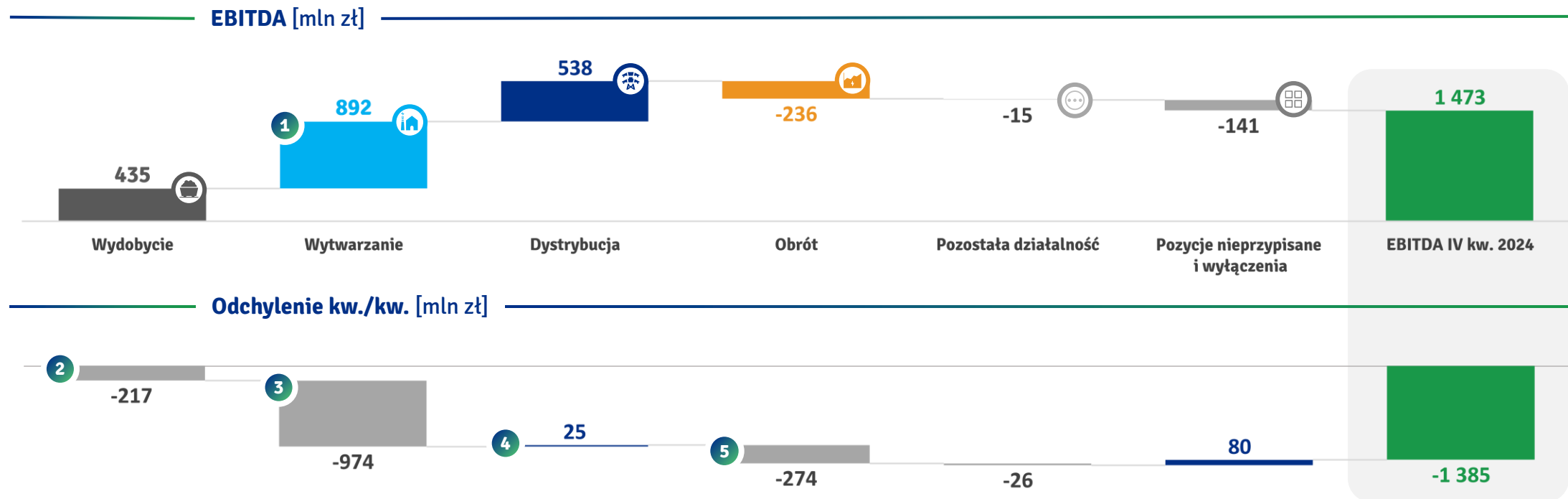
- + 250 mln zł, wzrost WACC
- + 69 mln zł, wzrost WRA
- + 258 mln zł, pozostałe taryfowe
- + 33 mln zł, opłaty przyłączeniowe
- 93 mln zł, wzrost kosztów operacyjnych
- 41 mln zł, spadek kolizji infrastruktury
- 39 mln zł, zmiana rezerw dotyczących majątku

5 Obrót r/r

- + 273 mln zł, wzrost marży na sprzedaży
- + 206 mln zł, rekompensata dot. 2023 r. w wynikach 2024 r.
- 368 mln zł, zmiana rezerw (Taryfa G)
- 68 mln zł, zmiana rezerw (prosumenci)

EBITDA GK Enea w IV kw. 2024 r.

Wydobycie, Wytwarzanie i Dystrybucja fundamentami EBITDA Grupy w ostatnim kwartale



1

Wytwarzanie

- + 334 mln zł, odsprzedaż energii
- + 218 mln zł, różnice kursowe
- + 167 mln zł, przychody z Mocy Bilansujących

2

Wydobycie kw./kw.

- 337 mln zł, spadek ceny sprzedaży
- 39 mln zł, wzrost kosztów wytworzenia produkcji sprzedanej
- + 150 mln zł, wzrost wolumenu sprzedaży

3

Wytwarzanie kw./kw.

- 961 mln zł, spadek wyniku Elektrowni Systemowych
- 771 mln zł, różnice kursowe
- 210 mln zł, odsprzedaż energii
- + 167 mln zł, przychody z Mocy Bilansujących
- 83 mln zł, spadek wyniku Zielonego Bloku
- + 61 mln zł, wzrost wyniku Seg. Ciepło
- + 10 mln zł, wzrost wyniku OZE

4

Dystrybucja kw./kw.

- + 64 mln zł, wzrost WACC
- + 18 mln zł, wzrost WRA
- 1 mln zł, pozostałe taryfowe
- + 3 mln zł, opłaty przyłączeniowe
- 7 mln zł, wzrost kosztów operacyjnych
- 5 mln zł, spadek kolizji infrastruktury
- 54 mln zł, zmiana rezerw dotyczących majątku

5

Obrót kw./kw.

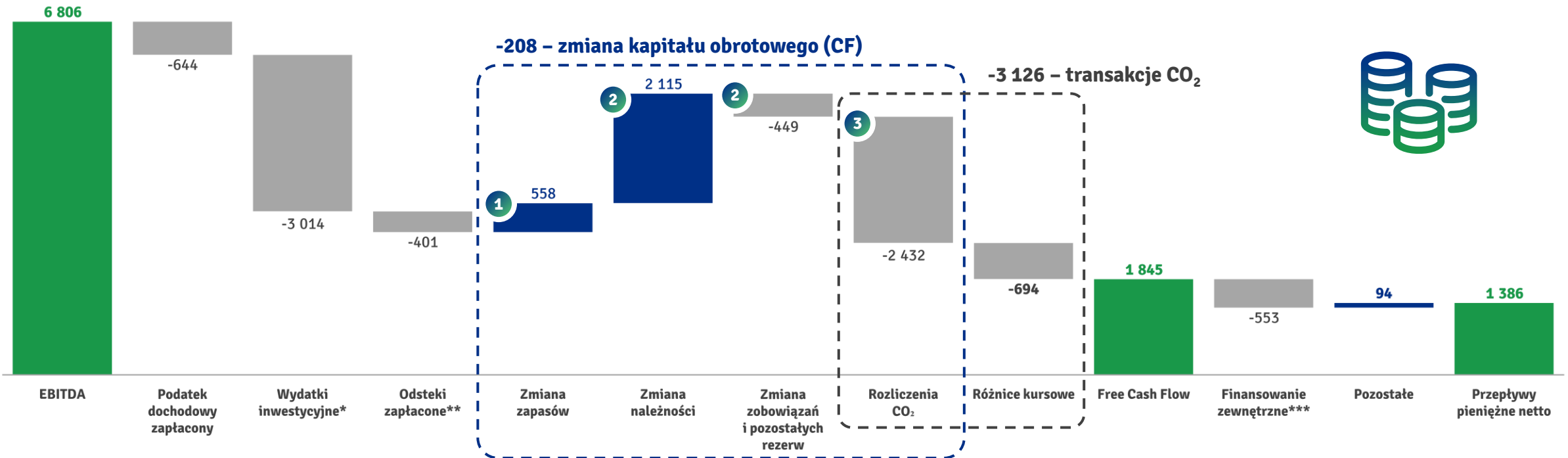
- 56 mln zł, spadek marży na sprzedaży
- + 206 mln zł, rekompensata dot. 2023 r. w wynikach 2024 r.
- 356 mln zł, zmiana rezerw (Taryfa G)
- 89 mln zł, zmiana rezerw (prosumenci)

Przepływy finansowe

Aktywnie zarządzamy kapitałem obrotowym, co przyczyniło się do poprawy sytuacji gotówkowej Grupy



[mln zł]



1 Zmiana zapasów

- + Niższa cena węgla, przy niższym wolumenie

2 Zmiana należności i zobowiązań

- + 764 mln zł, spadek należności VAT
- + 823 mln zł, spadek należności z tytułu rekompensat
- + Pozostałe zmiany w wyniku spadku cen energii

3 Rozliczenia CO₂

- 1 - 3 mld zł, płatność za CO₂ z roku 2023 w 2024 r.
- 2 + 0,6 mld zł, płatność za CO₂ z roku 2024 w 2025 r.
- 3

* Nabycie/zbycie rzeczowych i niematerialnych aktywów trwałych oraz nabycie/zbycie jednostek zależnych, stowarzyszonych i współkontrolowanych

** W tym odsetki od kredytów i obligacji

*** Zaciągnięcia/splaty kredytów i pożyczek oraz emisja/wykup obligacji

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.

- 1  **Wprowadzenie**
 - 1.1 Otoczenie rynkowe
 - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
 - ▶ 2.1 **Wydobycie**
 - 2.2 Wytwarzanie
 - 2.2.1 OZE
 - 2.3 Dystrybucja
 - 2.4 Obrót
 - 2.4.1 Enea Eko
- 3  **Audyty**
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  **Realizacja strategii**
- 6  **ESG**
- 7  **Podsumowanie**



Wydobycie – otoczenie rynkowe

Obserwujemy spadek produkcji i sprzedaży węgla energetycznego na rynku krajowym



Dane rynkowe

PRODUKCJA WĘGLA

32 647

tys. t

-10,4%

36 428

2023

32 647

2024

SPRZEDAŻ WĘGLA

31 290

tys. t

-8,6%

34 223

2023

31 290

2024

ZAPASY WĘGLA

4 926

tys. t

+29,9%

3 792

2023

4 926

2024

IMPORT WĘGLA

6 242

tys. t

-57,7%

14 763

2023

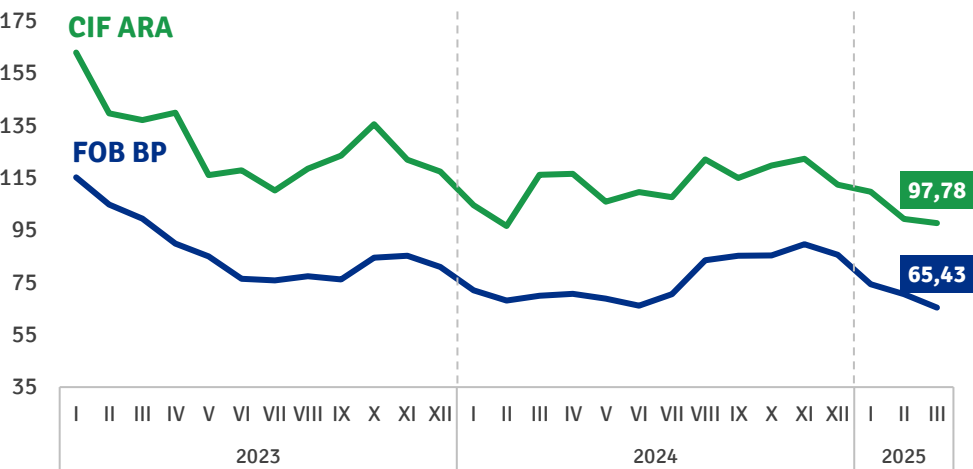
6 242

2024

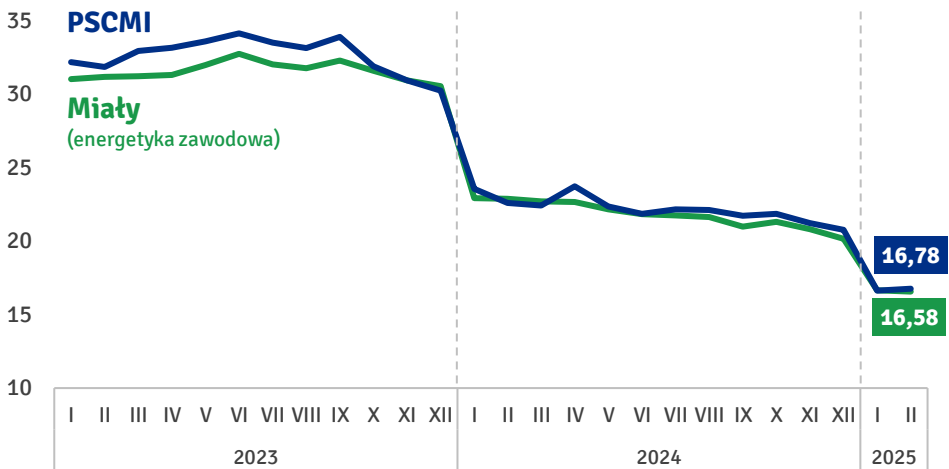


Ceny węgla

Cena węgla na rynku międzynarodowym [USD/t]



Ceny mialów energetycznych na rynku krajowym [zł/GJ]



Wydobycie – GK LWB

Dostosowujemy produkcję węgla do potrzeb elektrowni i rynku zewnętrznego



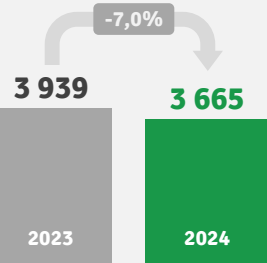
Dane finansowe



PRZYCHODY

3 665

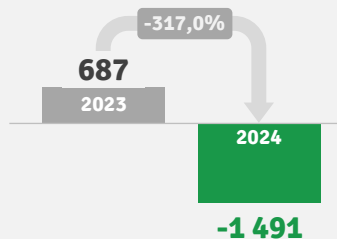
mln zł



WYNIK NETTO

-1 491

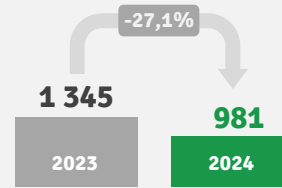
mln zł



EBITDA*

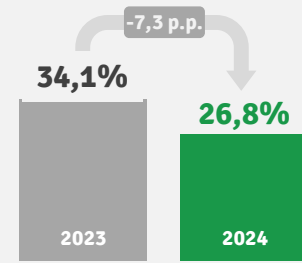
981

mln zł



MARŻA EBITDA*

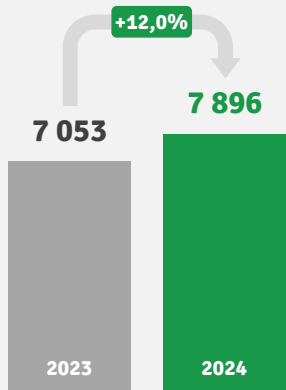
26,8%



PRODUKCJA WĘGLA NETTO

7 896

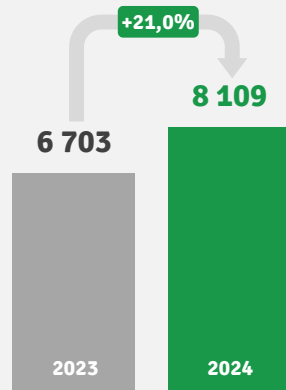
tys. t



SPRZEDAŻ WĘGLA

8 109

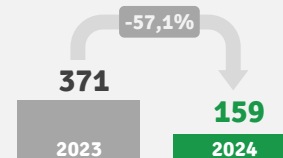
tys. t



ZAPAS NA KONIEC OKRESU

159

tys. t



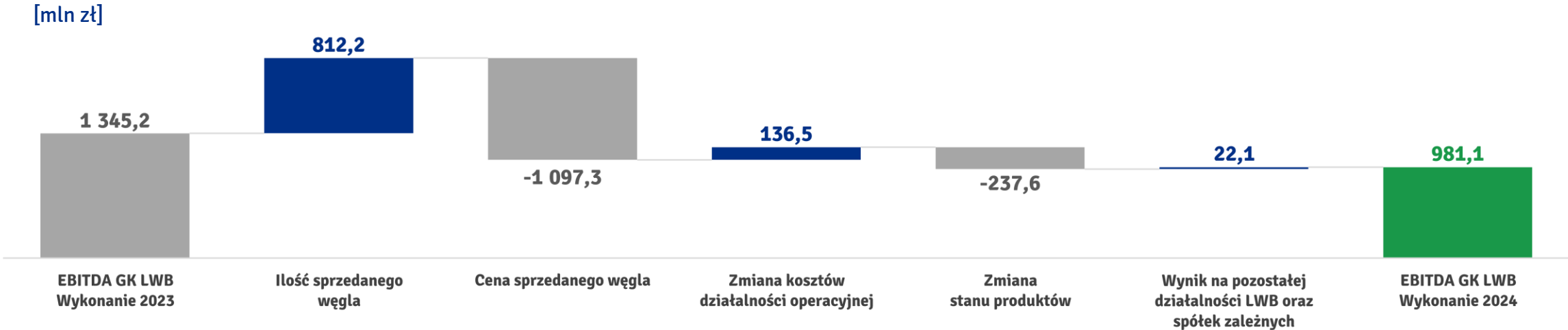
Dane operacyjne



* Prezentowane dane odnoszą się do wyników GK LWB. Całościowy wynik za 2024 r. w segmencie Wydobywanie: EBITDA – 991 mln zł, Marża EBITDA – 27,0%.

GK LWB – wpływ dokonanych odpisów na wyniki finansowe

Nasze wyniki w 2024 r. były pod istotnym wpływem odpisów z tytułu utraty wartości aktywów trwałych



Wyniki w IV kw. 2024 r. [mln zł]

WYNIK OPERACYJNY (EBIT)

-910	+	1 250	=	+340
Wynik raportowany		Wartość odpisu brutto		Wynik oczyszczony

WYNIK NETTO

-735	+	1 012	=	+277
Wynik raportowany		Wartość odpisu brutto		Wynik oczyszczony

Wyniki w 2024 r. [mln zł]

WYNIK OPERACYJNY (EBIT)

-1 855	+	2 424	=	+569
Wynik raportowany		Wartość odpisu brutto		Wynik oczyszczony

WYNIK NETTO

-1 491	+	1 963	=	+472
Wynik raportowany		Wartość odpisu brutto		Wynik oczyszczony

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.

- 1  **Wprowadzenie**
 - 1.1 Otoczenie rynkowe
 - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
 - 2.1 Wydobywanie
 - 2.2 **Wytwarzanie**
 - 2.2.1 OZE
 - 2.3 Dystrybucja
 - 2.4 Obrót
 - 2.4.1 Enea Eko
- 3  **Audyty**
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  **Realizacja strategii**
- 6  **ESG**
- 7  **Podsumowanie**



Wytwarzanie

Sprawnie odpowiadamy na zapotrzebowanie Krajowego Systemu Energetycznego



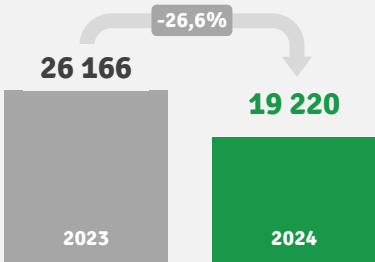
Dane finansowe



PRZYCHODY

19 220

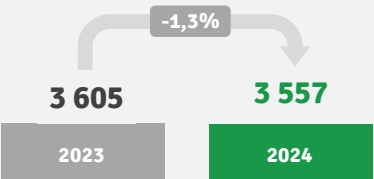
mln zł



EBITDA

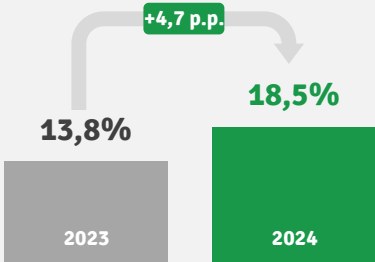
3 557

mln zł



MARŻA EBITDA

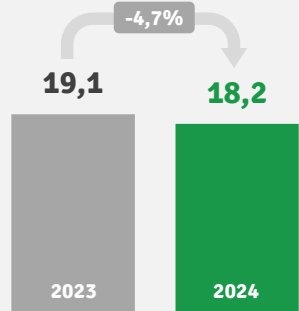
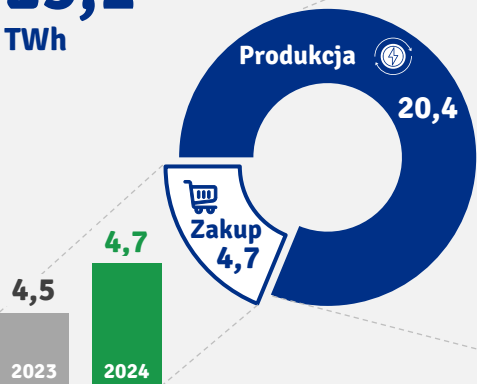
18,5%



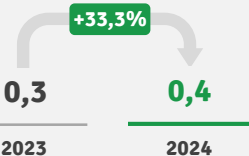
SPRZEDAŻ

25,1

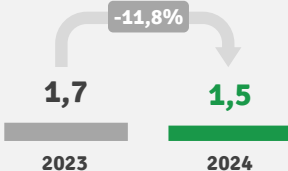
TWh



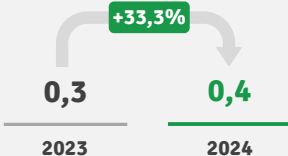
ze źródeł konwencjonalnych



ze współspalania biomasy



z biomasy



z odnawialnych źródeł energii

PRODUKCJA

20,4

TWh

Dane operacyjne

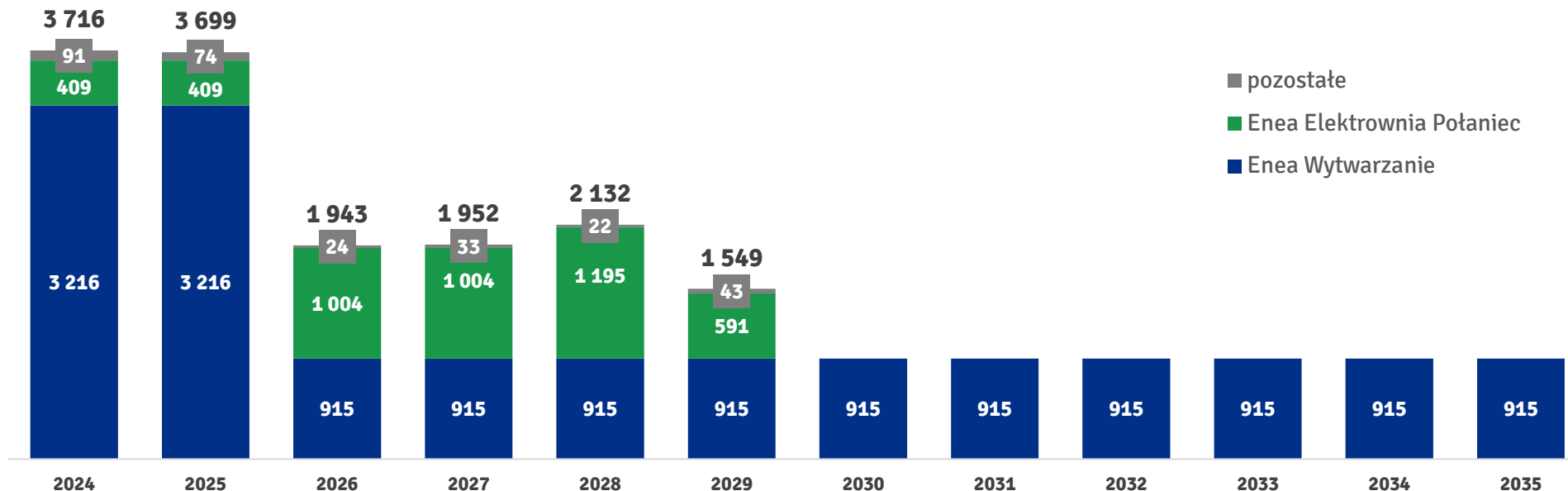


Wytwarzanie

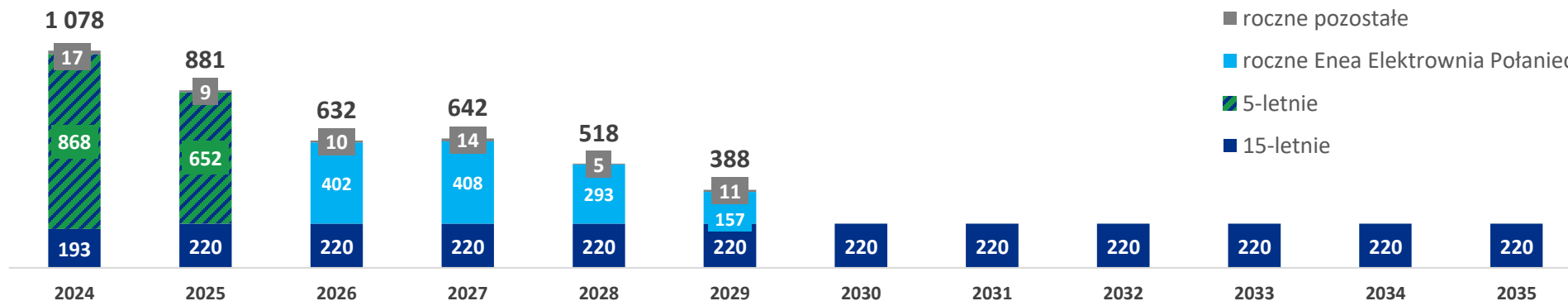
Aktywnie uczestniczymy w aukcjach Rynku Mocy



Moc zakontraktowana na Rynku Mocy [MW]



Przychody [mln zł]



Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.

- 1  **Wprowadzenie**
 - 1.1 Otoczenie rynkowe
 - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
 - 2.1 Wydobycie
 - 2.2 Wytwarzanie
 - 2.2.1 OZE
 - 2.3 Dystrybucja
 - 2.4 Obrót
 - 2.4.1 Enea Eko
- 3  **Audyty**
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  **Realizacja strategii**
- 6  **ESG**
- 7  **Podsumowanie**



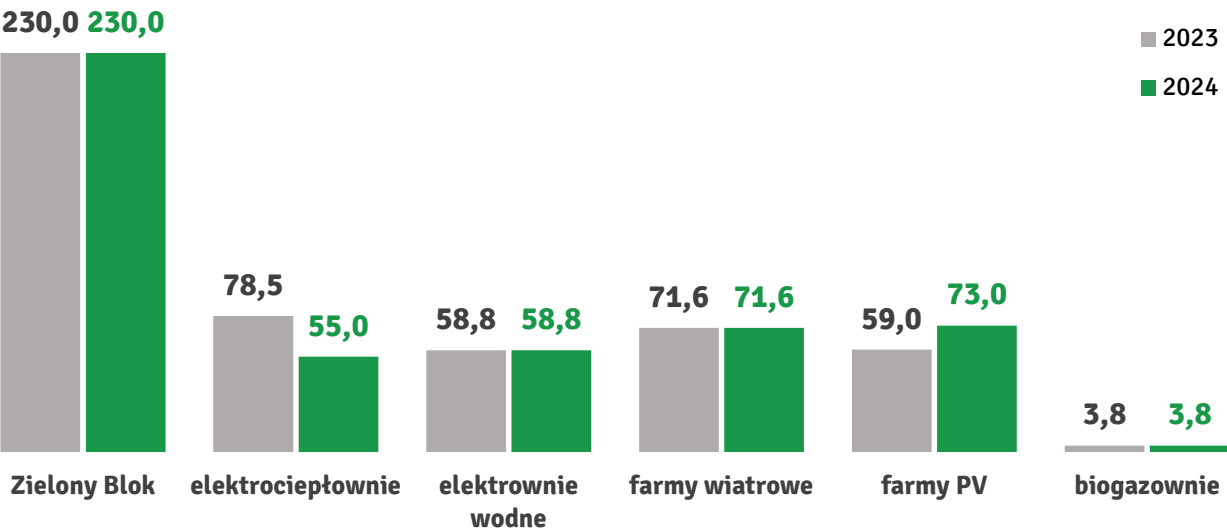
Moce zainstalowane w OZE

Rozwijamy i pozyskujemy nowe moce w odnawialnych źródłach energii



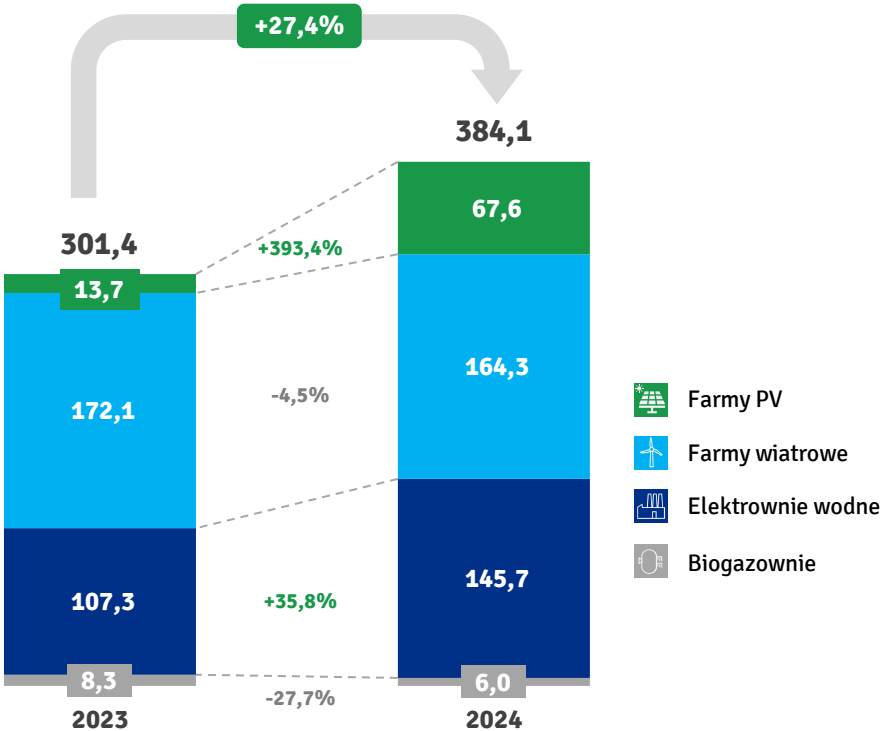
492,2 MW

mocy zainstalowanej w OZE w 2024 r.



384,1 GWh

wytworzonej energii elektrycznej z OZE w 2024 r.



Rozwój OZE

Realizujemy plany inwestycyjne, które budują wartość Grupy

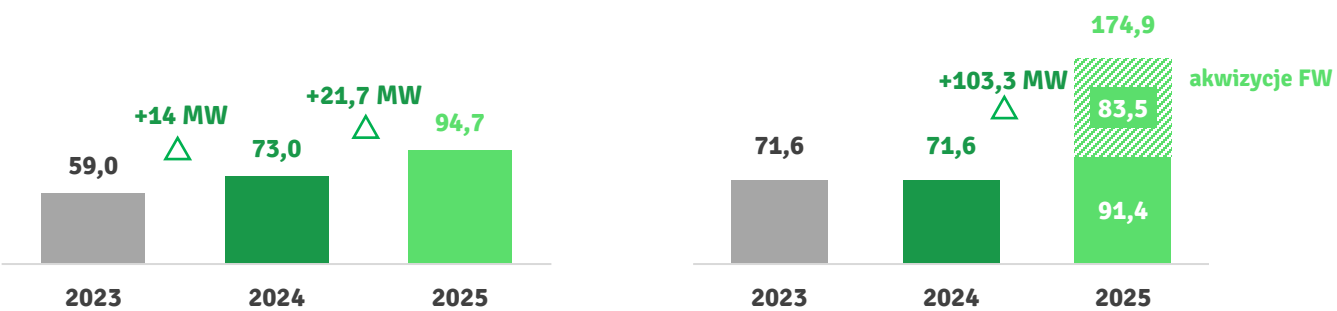


- Elektrownia
- Elektrociepłownia
- Biogazownia
- Farma wiatrowa
- Elektrownia wodna
- Elektrownia fotowoltaiczna

Najbardziej zaawansowane projekty budowy źródeł OZE w 2024 r. i 2025 r.

PV Lipiny 2	2,1 MW (2025)	30%
FW Bejsce	19,8 MW (2025)	80%
PV Jastrowie II	8,0 MW (2025)	80%
PV Krzęcin	6,6 MW (3 MW w 2023, 3,6 MW w 2025)	85%
PV Żary i PV Nowiny Wielkie	12,0 MW (2024)	95%
PV Dygowo I	8,0 MW (2025)	95%
PV Darżyno I	2,0 MW (2024)	100%
Akwizycje FW		83,5 MW (2025)
Grzmiąca	6 MW	100%
Białogard I	7,9 MW	
Drawsko II	5,25 MW	
Kołobrzeg	19,25 MW	
Siemyśl	6,3 MW	
Liskowo	38,8 MW	

Moce w farmach fotowoltaicznych [MW] — Moce w farmach wiatrowych [MW]

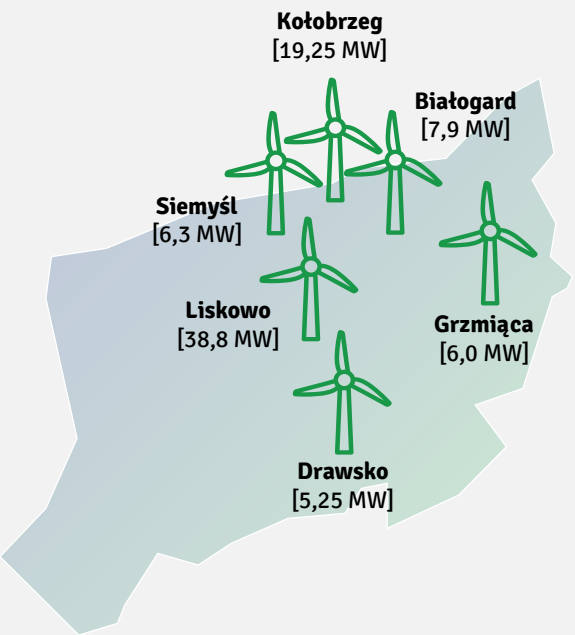


Akwizycje OZE

Przyspieszamy wdrażanie Strategii Grupy poprzez akwizycje



Akwizycje sfinalizowane w marcu 2025 r.



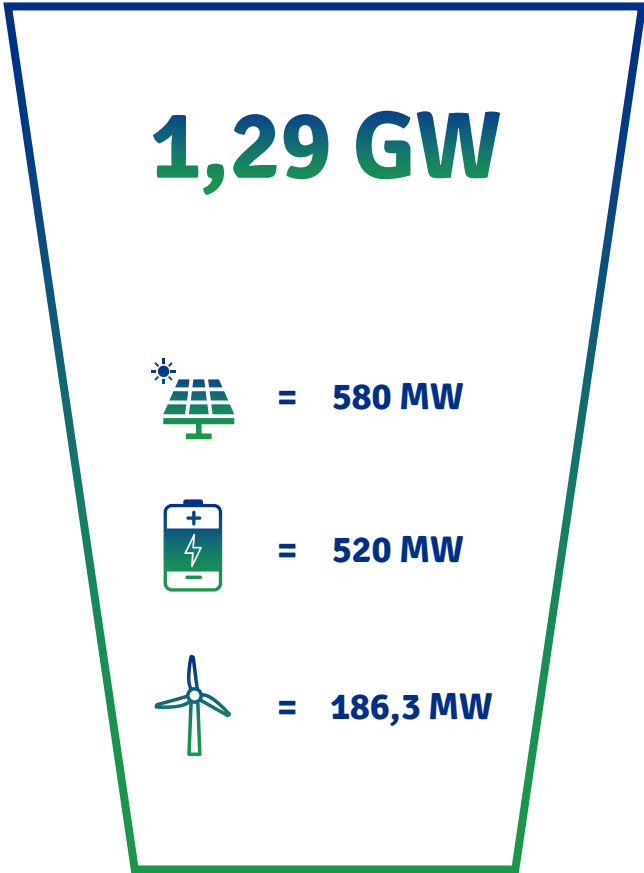
83,5 MW

łącznej mocy zainstalowanej
w farmach wiatrowych będących
przedmiotem akwizycji

KLUCZOWE INFORMACJE

Liczba farm	6
Liczba turbin wiatrowych	29
Łączna moc zainstalowana	83,5 MW
Oddane do użytku	09.2020-02.2023
Przewidywana żywotność turbin	30 lat
Produkcja prognozowana przez Doradcę Technicznego	(P75/P90)
Koncesje na wytwarzanie energii elektrycznej	Przyznane dla wszystkich instalacji

Projekty w realizacji [lata 2025-2026]



Projekty PV

Projekty (liczba)	Łączna moc zainstalowana	Etapy
7	114 MW	w budowie
10	247 MW	pre-RtB/RtB
20	219 MW	development

Magazyny energii

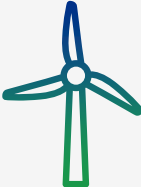
Projekty (rodzaj)	Projekty (liczba)	Łączna moc zainstalowana	Etapy
Magazyny hybrydowe	5	20 MW	pre-RtB (WP)
Magazyny hybrydowe + stand-alone	16	500 MW	development

Farmy wiatrowe

Projekty (rodzaj)	Projekty (liczba)	Łączna moc zainstalowana	Etapy
FW Bejsce	1	19,8 MW	w budowie (II kw. 2025)
Greenfield	-	166,5 MW	development

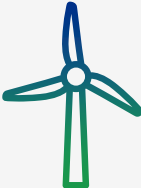
Akwizycje

 Zakończone



83,5 MW
Farmy wiatrowe

 Planowane



140 MW
Farmy wiatrowe

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.

- 1  **Wprowadzenie**
 - 1.1 Otoczenie rynkowe
 - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
 - 2.1 Wydobycie
 - 2.2 Wytwarzanie
 - 2.2.1 OZE
 - 2.3 **Dystrybucja**
 - 2.4 Obrót
 - 2.4.1 Enea Eko
- 3  **Audyty**
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  **Realizacja strategii**
- 6  **ESG**
- 7  **Podsumowanie**



Dystrybucja

Sukcesywnie zwiększamy efektywność i wartość segmentu



Dane finansowe



PRZYCHODY

5 291

mln zł

5 510

5 291

2023

2024

-4,0%

EBITDA

2 284

mln zł

1 822

2 284

2023

2024

+25,9%

MARŻA EBITDA

43,2%

33,1%

43,2%

2023

2024

+10,1 p.p.

SPRZEDAŻ ODBIORCOM KOŃCOWYM

19,9

TWh

20 040

19 916

-0,6%

Taryfa:

- G
- C+R
- B
- A

5 325

3 785

8 750

2 180

2023

-1,5%

-3,3%

+0,8%

+0,5%

5 244

3 660

8 821

2 191

2024

WRA [mln zł]

10 009

10 754

12 747

2023

2024

2025



W kalkulacji zwrotu z kapitału uwzględniono 35% nakładów inwestycyjnych z roku bieżącego (+90 mln zł)

WACC [%]

8,478%

10,978%

11,762%

2023

2024

2025

PRZYCHÓD REGULOWANY [mln zł]

6 269

4 692

716

861

2023

6 482

4 522

779

1 181

2024

6 771

4 328

853

1 590

2025

■ Zwrot z kapitału ■ Amortyzacja ■ Pozostałe elementy

Dane operacyjne

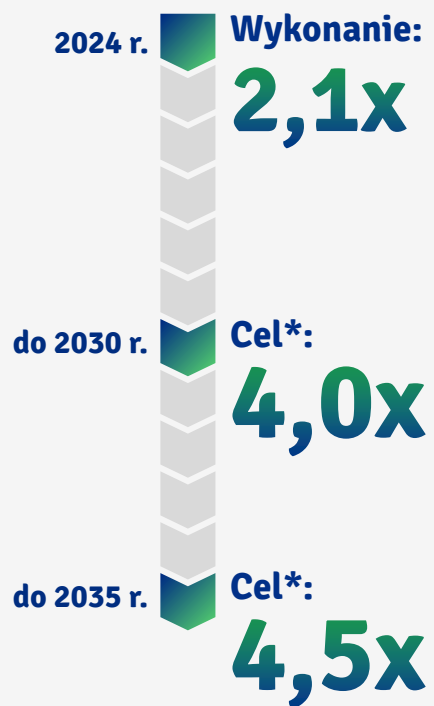


Źródła OZE w systemie Enea Operator w 2024 r.

Wzmacniamy potencjał OZE w systemie, wspierając transformację energetyczną

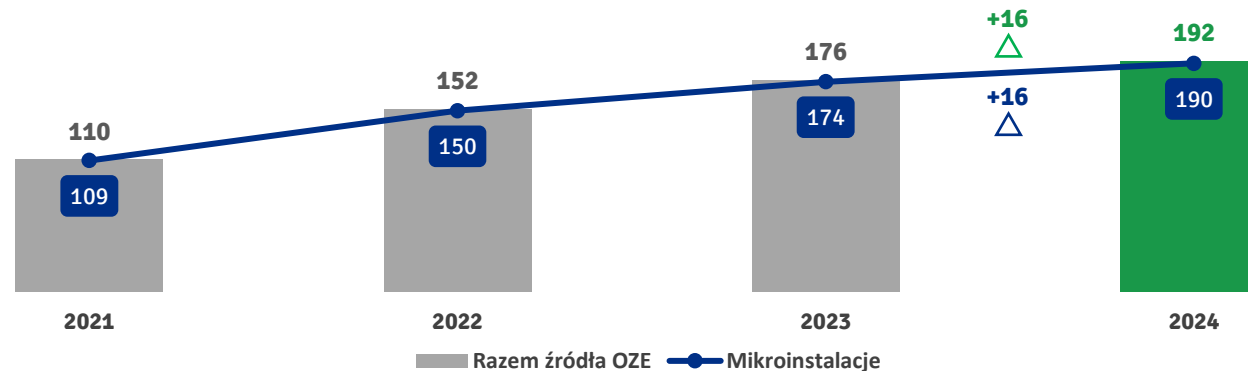


Pokrycie zapotrzebowania mocą OZE



* Z uwzględnieniem umów i warunków przyłączeniowych

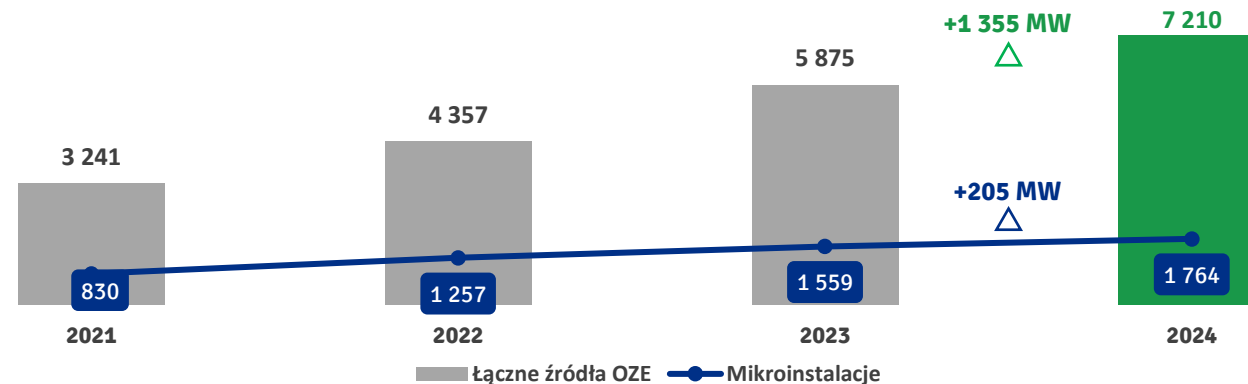
Liczba przyłączonych źródeł OZE, łącznie z mikroinstalacjami [tys. szt.]



w IV kw. 2024 r.

+4 tys. (OZE), w tym
+4 tys. (mikroinstalacje)

Moc przyłączonych źródeł OZE, łącznie z mikroinstalacjami [MW]



w IV kw. 2024 r.

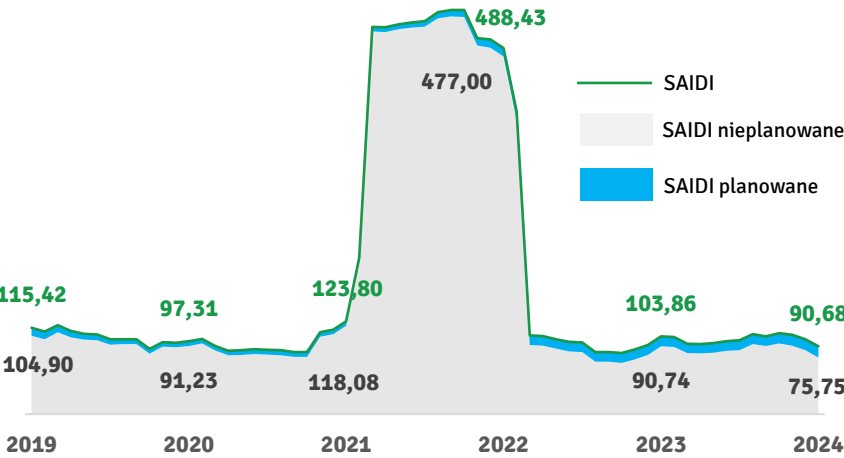
+ 348 MW (OZE), w tym
+56 MW (mikroinstalacje)

SAIDI i SAIFI

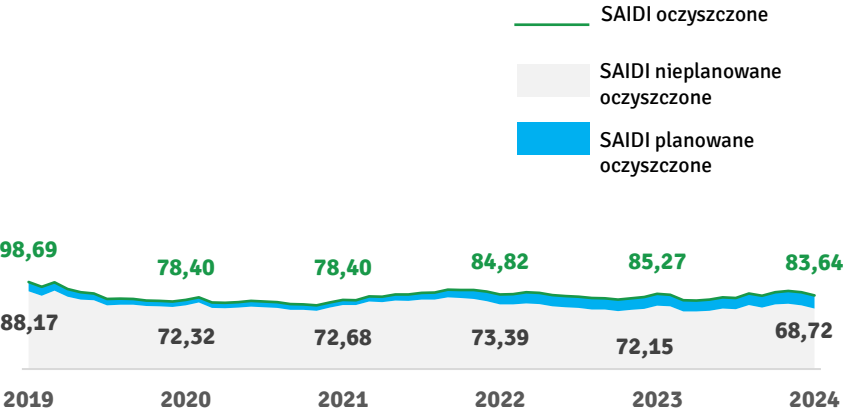
Zapewniamy najwyższą jakość dla naszych klientów



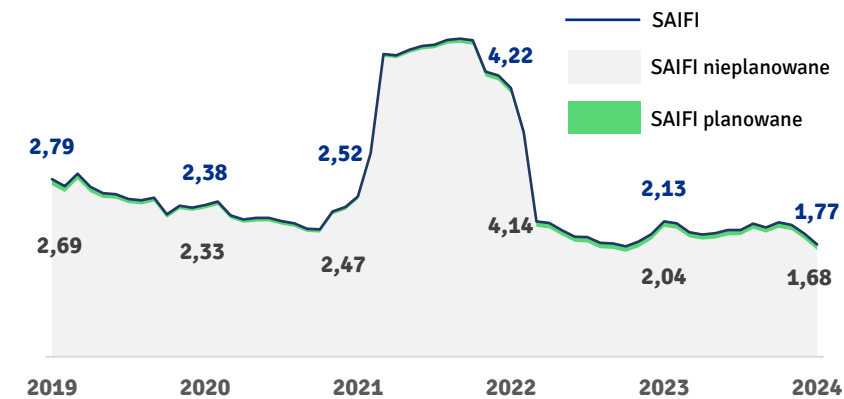
SAIDI (WN, SN) [min]



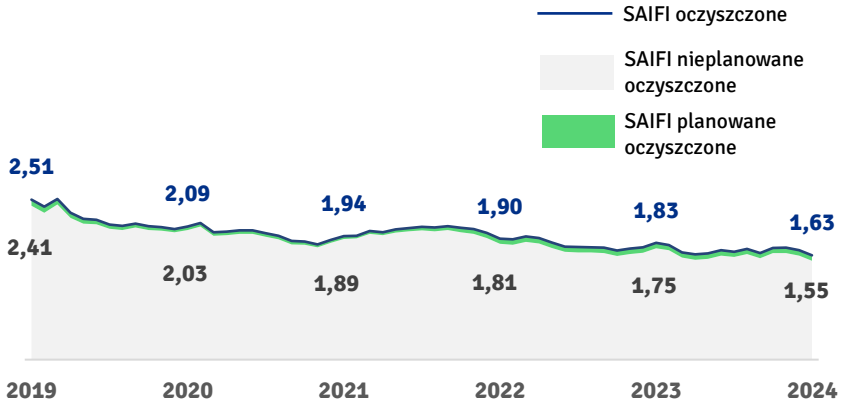
SAIDI oczyszczone (WN, SN)* [min]



SAIFI (WN, SN) [liczba]



SAIFI oczyszczone (WN, SN)* [liczba]



* SAIDI i SAIFI oczyszczone o zdarzenia katastrofalne

Transformacja obszaru Dystrybucji

Zwiększamy potencjał inwestycyjny i efektywność obsługi OZE



Inwestycje

Kontraktacja planów inwestycyjnych w perspektywie Planu rozwoju, **80% zakontraktowania** planu 2025 r.

Aktywna **współpraca z wykonawcami** (spotkania, publikacja listy przetargów, upraszczanie procedur i regulaminów)

Dostawy inwestorskie zwiększające potencjał wykonawców (umowy na dostawę **129 transformatorów WN/SN** do 2028 r.)

Umowy z dostawcami liczników zdalnego odczytu, w trybie **partnerstwa innowacyjnego**

Do 2030 r. zainstalowanych zostanie 3 miliony liczników

Decyzje inwestycyjne wspierane przez algorytm od 2025 r.



Finansowanie

Dofinansowania 2024 r.:

- **wpływy 55,8 mln zł**
- **nowe umowy 285,9 mln zł**
- **złożone wnioski 73,5 mln zł (szacunek)**

Finalizacja prac nad niskoprocentowaną pożyczką z KPO – wartość programu to 16 mld euro z terminem realizacji do 2035 r.

W 2025 r. zawarta umowa w ramach **KPO Cyfryzacja. Dotacja na poziomie 8 mln zł**

W marcu NFOŚiGW ogłosił **nabór w projektach**

AFIR (sieci ładowania) – łączny budżet naboru wynosi 1,0 mld zł, dofinansowanie 100%

REPowerEU dla sieci wiejskich – łączny budżet naboru to odpowiednio 4,2 mld, dofinansowanie 75% nakładów



Transformacja

Moc **OZE** w Enea Operator na koniec 2024 r.:

- **przyłączona 7,2 GW**
- **umowy i wydane warunki 7,8 GW**
- **wnioski o przyłączenie 11 GW**

Zwiększenie efektywności i transparentności procesu przyłączania źródeł OZE do sieci Enea Operator:

- **usprawnienie komunikacji** z wytwórcami OZE – publikacja listy wniosków oczekujących na rozpatrzenie, komunikatów dotyczących zmian w procesie, sekcja Q&A
- **usprawnienia procesu**

Zwiększenie absorpcji energii ze źródeł odnawialnych:

- w marcu 2025 r. uruchomiono **IDC (interwencyjną dostawę mocy czynnej)** (przystąpiło do niej już ponad 140 podmiotów na moc 70 MW)
- planowana **interwencyjna regulacja mocy biernej** na polecenie Enea Operator
- **planowana optymalizacja pracy sieci dystrybucyjnej z wykorzystaniem magazynowania energii**

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.

- 1  **Wprowadzenie**
 - 1.1 Otoczenie rynkowe
 - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
 - 2.1 Wydobycie
 - 2.2 Wytwarzanie
 - 2.2.1 OZE
 - 2.3 Dystrybucja
 - 2.4 **Obrót**
 - 2.4.1 Enea Eko
- 3  **Audyty**
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  **Realizacja strategii**
- 6  **ESG**
- 7  **Podsumowanie**



Obrót

Zmiana poziomu przychodów wynika wyłącznie ze spadku cen energii r/r



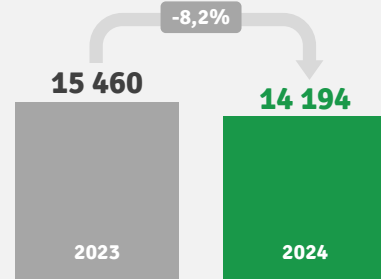
Dane finansowe



PRZYCHODY*

14 194

mln zł

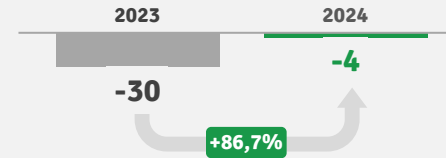


* Dotyczy wyłącznie przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej odbiorcom detalicznym

EBITDA**

-4
mln zł

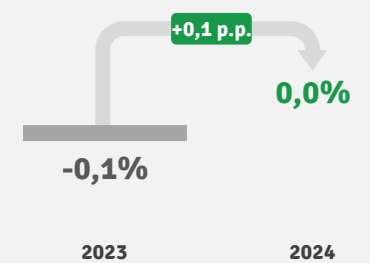
Wynik EBITDA jest efektem regulacji – ustaw zamrażających ceny energii oraz ustawy o OZE dotyczącej rozliczeń prosumentów w systemie net metering



** Prezentowane wartości odnoszą się do całego segmentu Obrót

MARŻA EBITDA**

0,0%



SPRZEDAŻ ENERGII ELEKTRYCZNEJ ODBIORCOM DETALICZNYM

24,8

TWh



Dane operacyjne



Obrót

Nasze produkty wspomagają transformację i efektywność energetyczną



**Enea Smart
dla domu czy firmy**

2 000 klientów

160% wzrostu r/r



**Sprzedaż
EKO Oferty**

16 000
podpisanych umów

120 GWh
gwarancji pochodzenia



EKO Oferta Biznes

6 000
podpisanych umów

160 GWh
gwarancji pochodzenia



Wygrane przetargi

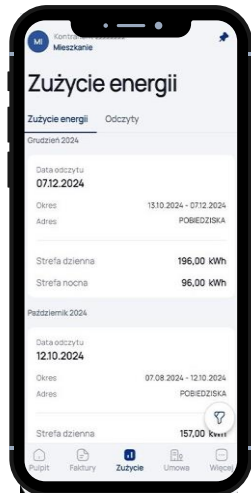
339
wygranych przetargów w 2024 r.

59%
wygranych ze złożonych ofert

2 850 GWh
wolumen

807 GWh

wolumen przetargów dla miasta
stołecznego Warszawa i miasta
Wrocław



Aplikacja mobilna Moja Enea



E-faktury



Aktualizacja danych kontaktowych



Rezerwacja wizyty w BOK



Podgląd:

- sald
- historii odczytów
- zużycia energii
- szczegółów umowy



Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.

- 1  **Wprowadzenie**
 - 1.1 Otoczenie rynkowe
 - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
 - 2.1 Wydobycie
 - 2.2 Wytwarzanie
 - 2.2.1 OZE
 - 2.3 Dystrybucja
 - 2.4 Obrót
 - ▶ 2.4.1 Enea Eko
- 3  **Audyty**
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  **Realizacja strategii**
- 6  **ESG**
- 7  **Podsumowanie**



Enea Eko – zielona i niezawodna energia

Dzięki nowej linii biznesowej realizujemy wizję zielonej transformacji Grupy Enea



Efektywność energetyczna – najlepsze narzędzie transformacji

2 500

przedsiębiorstw z naszą nową ofertą efektywności energetycznej

blisko 500

uczestników webinarów o transformacji energetycznej dedykowanych klientom Enei

blisko 500 toe

oszczędności zgłoszonych z Białych Certyfikatów do URE



Budowa nowych rozwiązań produktowych z obszaru transformacji energetycznej dla klientów GK Enea

ponad 30

projektów efektywności energetycznej zgłoszonych do URE

80

złożonych rekomendacji poprawy efektywności energetycznej w realizowanych zleceniach

Aktywna sprzedaż produktów transformacji energetycznej dla klientów Grupy Enea

ponad 1 mln zł

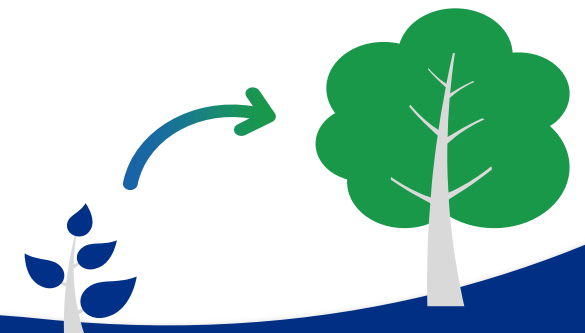
wartości sprzedaży usług audytowych transformacji energetycznej dla biznesu

250

oferowanych firm w zakresie audytu energetycznego przedsiębiorstwa

ponad 40

aktywnych umów z klientami i kolejne w trakcie podpisywania



Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.

- 1  **Wprowadzenie**
 - 1.1 Otoczenie rynkowe
 - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
 - 2.1 Wydobycie
 - 2.2 Wytwarzanie
 - 2.2.1 OZE
 - 2.3 Dystrybucja
 - 2.4 Obrót
 - 2.4.1 Enea Eko
- 3  **Audyty**
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  **Realizacja strategii**
- 6  **ESG**
- 7  **Podsumowanie**



Audyty i kontrole w kluczowych obszarach

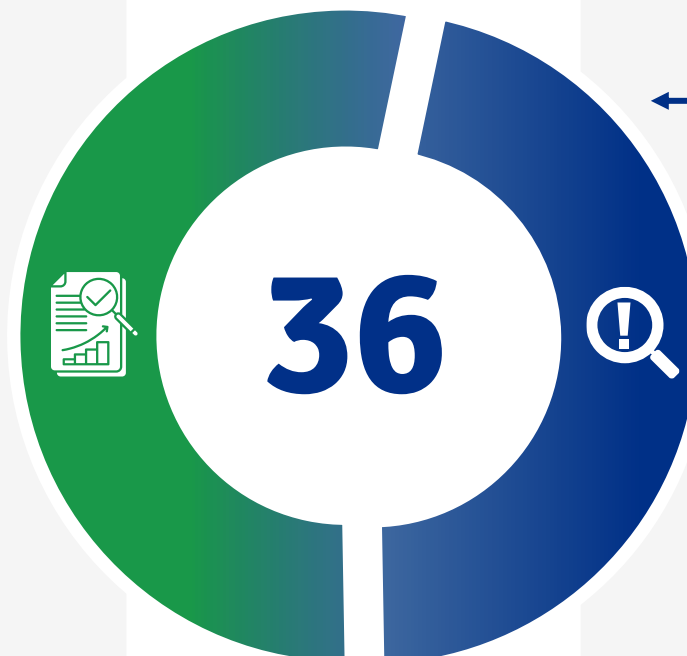
W 2024 r. przeprowadziliśmy 36 audytów i kontroli



20 audytów

Najważniejsze:

- Działalność Fundacji Enea
- Współpraca z Polską Fundacją Narodową
- Wydawanie warunków przyłączenia w Enei Operator
- Inwestycja w Elektrownię Ostrołęka C
- Dostawy biomasy przez Arkan
- Umowy cywilnoprawne



16 kontroli

Najważniejsze:

- Finansowanie kampanii wyborczej i referendalnej w 2023 r.
- Współpraca Enei Wytwarzanie z kontrahentami
- Zatrudnianie Doradców w GK Enea

Audyty i kontrole w kluczowych obszarach

W wyniku przeprowadzonych audytów i kontroli stwierdziliśmy szereg nieprawidłowości



! Fundacja Enea

Nieprawidłowe wykorzystanie przez beneficjentów darowizny Fundacji Enea – podjęte kroki prawne i zawiadomienie o podejrzeniu popełnienia przestępstwa wobec czterech beneficjentów na łączną kwotę **3,6 mln zł**.

! Polska Fundacja Narodowa

Pozew o zwrot nienależnego świadczenia z tytułu zrealizowanych w latach 2017-2023 wpłat na rzecz Fundacji. Wartość przedmiotu sporu wynosi **35 mln zł**, sprawa jest na etapie I instancji.

! Zakup paliw produkcyjnych

Stwierdzono nieprawidłowości przy nawiązywaniu współpracy z dostawcą surowca. Zawarta umowa nie została wykonana, a wartość niedostarczonego surowca to ok. **53,1 mln zł**. Złożone zostało zawiadomienie o możliwości popełnienia przestępstwa. Przygotowany został również pozew do sądu arbitrażowego.

! Inwestycja w Elektrownię Ostrołęka C

Szacowany rozmiar szkody ENEA S.A. w związku z zaangażowaniem w ten projekt wynosi ok. **656 mln zł**. Niezależnie toczy się postępowanie przygotowawcze w prokuraturze.

! Umowy cywilnoprawne i zatrudnianie doradców

Stwierdzono brak możliwości potwierdzenia zasadności zawarcia umów i tym samym wypłacenia na ich podstawie w latach 2022-2024 wynagrodzenia na łączną kwotę ok. **1,1 mln zł**. Podejmowane są kroki prawne w celu odzyskania niezasadnie wypłaconych wynagrodzeń.

Obszary działalności Grupy Enea, w których aktualnie toczą się postępowania prokuratorskie i przed organami ścigania



Przyłączenia do sieci



Współpraca z podmiotami trzecimi



Zakup paliw produkcyjnych



Inwestycje strategiczne

Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.

- 1  **Wprowadzenie**
 - 1.1 Otoczenie rynkowe
 - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
 - 2.1 Wydobycie
 - 2.2 Wytwarzanie
 - 2.2.1 OZE
 - 2.3 Dystrybucja
 - 2.4 Obrót
 - 2.4.1 Enea Eko
- 3  **Audyty**
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  **Realizacja strategii**
- 6  **ESG**
- 7  **Podsumowanie**

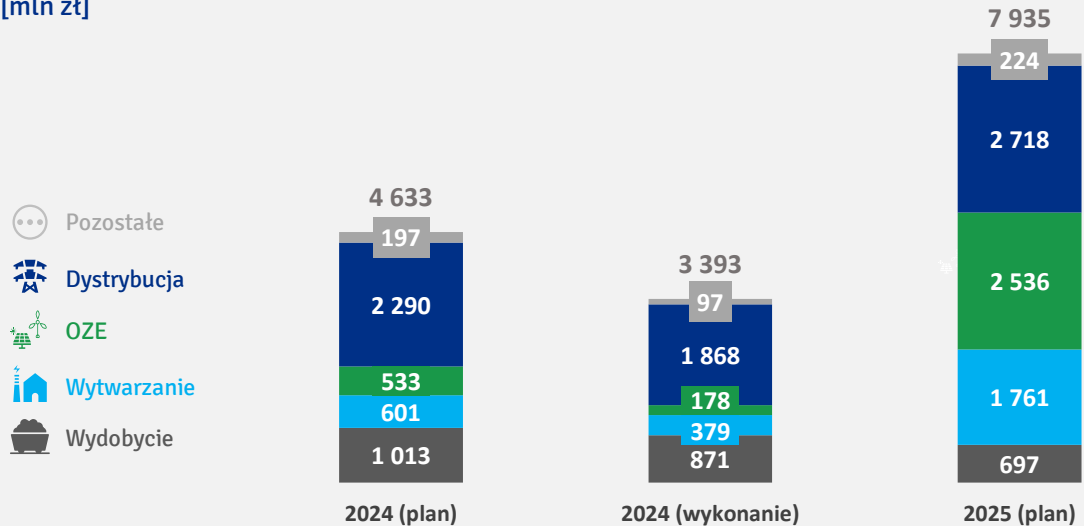


Nakłady inwestycyjne

Realizujemy plany inwestycyjne, które budują wartość Grupy



[mln zł]



Wydobycie



Podział	Wykonanie 2024	Plan 2025
Wyrobitska	52,4%	61,8%
Park Maszynowy	34,7%	19,5%
Pozostałe	12,9%	18,7%

Wytwarzanie



Podział	Wykonanie 2024	Plan 2025
Modernizacje i remonty	91,7%	30,8%
Zazielenienie Elektrowni Połaniec	4,7%	18,3%
Nowe moce (bloki gazowo-parowe)	3,6%	50,9%

OZE



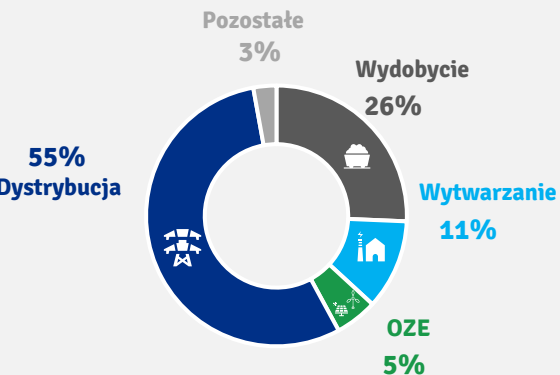
Podział	Wykonanie 2024	Plan 2025
Nowe moce (PV, FW)	81,5%	97,7%
Modernizacje i remonty	18,5%	2,3%

Dystrybucja

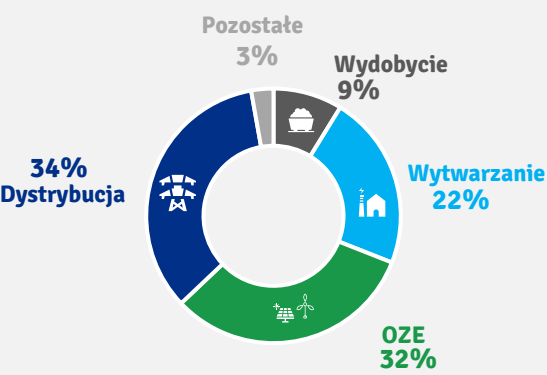


Podział	Wykonanie 2024	Plan 2025
Przyłączenia (odbiorców i źródeł)	44,6%	30,7%
Modernizacja i odtworzenie majątku	41,3%	48,4%
Liczniki	3,9%	12,8%
Pozostałe	10,2%	8,1%

Wykonanie 2024 r.



Plan 2025 r.



Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.

- 1  **Wprowadzenie**
 - 1.1 Otoczenie rynkowe
 - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
 - 2.1 Wydobycie
 - 2.2 Wytwarzanie
 - 2.2.1 OZE
 - 2.3 Dystrybucja
 - 2.4 Obrót
 - 2.4.1 Enea Eko
- 3  **Audyty**
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  **Realizacja strategii**
- 6  **ESG**
- 7  **Podsumowanie**



Na etapie tworzenia Strategii Grupy zidentyfikowano listę **około 160 projektów/programów**, z których **ponad 20** określono jako **projekty/programy strategiczne** – ich realizacja jest szczególnie monitorowana. Dla prawidłowego wdrożenia Strategii powołano **Komitet Strategiczny**, którego rolą jest nadzorowanie operacjonalizacji Strategii.

Utrzymanie pozycji rynkowej GK Enea i wzrost jej wartości

Transformacja aktywów węglowych

- Budowa bloków gazowo-parowych w **Elektrowni Kozienice (CCGT)**
- **Zazielenienie bloków węglowych** w Elektrowni Połaniec
- Analiza możliwości **współspalania biomasy** na blokach klasy 500 MW w Elektrowni Kozienice

Rozwój mocy OZE oraz magazynowania energii

- Projekty własne oraz akwizycyjne. Projekty z planowanym **przyrostem mocy** dla GK Enea w 2025 r. o łącznej mocy **ok. 220 MW**
- Rozwój **magazynów energii** – projekty własne oraz akwizycyjne

Rozwój i zapewnienie bezpieczeństwa sieci dystrybucyjnej

- **Dostosowanie sieci dystrybucyjnej** do pracy w zdecentralizowanym systemie energetycznym
- **Modernizacja systemu SCADA**
- Budowa cyfrowego **systemu radiowej łączności specjalnej** dla energetyki oraz instalacja **liczników zdalnego odczytu**

Nowy wymiar produktów i usług dla klientów

- **Zabezpieczenie dostaw paliw** na potrzeby transformacji energetycznej
- **Zmiana modelu** funkcjonowania sprzedaży i handlu hurtowego energii elektrycznej
- Nowe produkty – **EKO Oferta, audyt energetyczny przedsiębiorstwa**

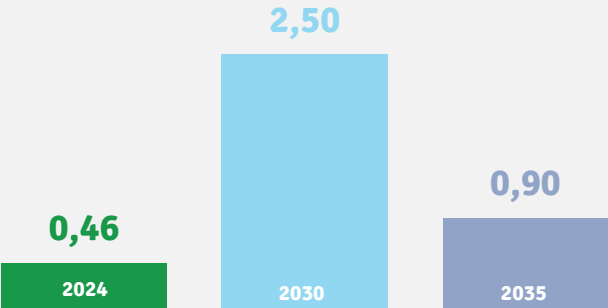
Doskonałość operacyjna

- **Dostosowanie systemów** informatycznych i procesów biznesowych **do CSIRE**
- Wdrożenie **aplikacji mobilnej Moja Enea**
- Projekty HR związane z zarządzaniem **kompetencjami i rozwojem pracowników**

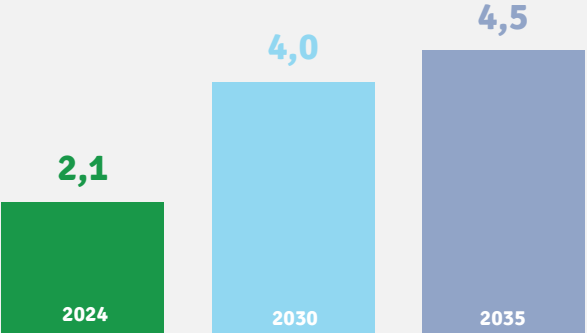
Stabilność
finansowa
i operacyjna



DŁUG NETTO/EBITDA

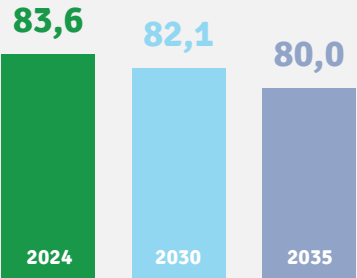


POKRYCIE ZAPOTRZEBOWANIA MOCĄ
OZE*

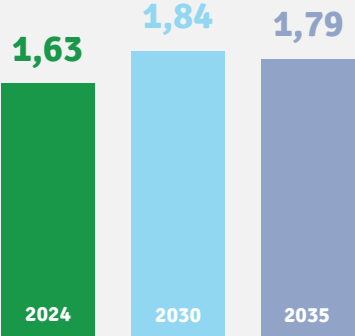


* Iloraz mocy zainstalowanej OZE przyłączonej do sieci Enea Operator i maksymalnego zapotrzebowania odbiorców na energię elektryczną w danym roku

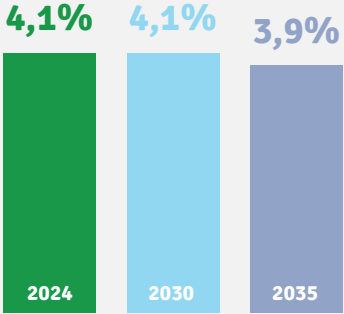
SAIDI [min]



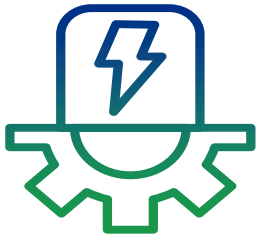
SAIFI [liczba]



STRATY SIECIOWE [%]



Jakość dostaw
energii
elektrycznej



Energia
elektryczna



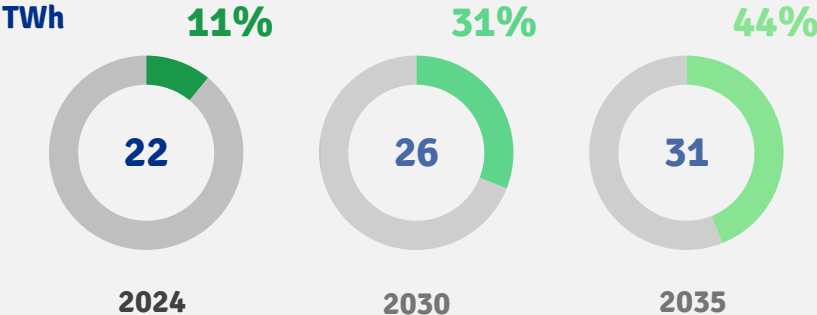
MOC ZAINSTALOWANA, W TYM W OZE

6,2
GW



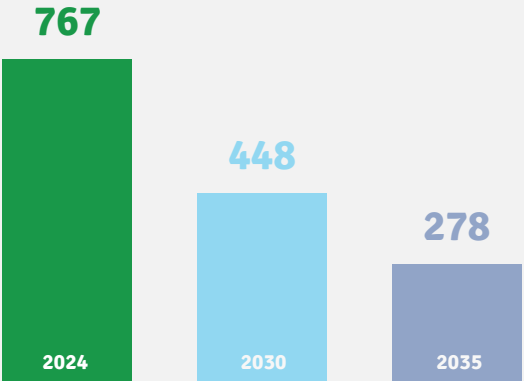
PRODUKCJA ENERGII ELEKTRYCZNEJ
BRUTTO, W TYM Z OZE

22
TWh



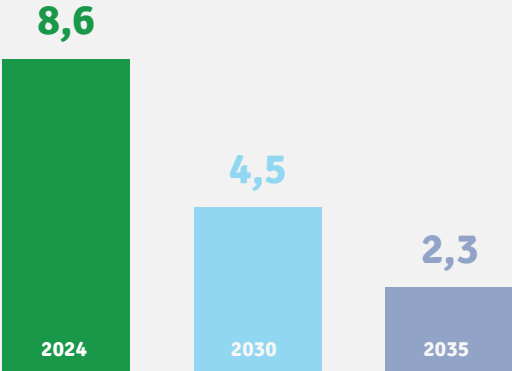
EMISYJNOŚĆ CO₂ W PRODUKCJI ENERGII
ELEKTRYCZNEJ

767
kg CO₂/MWh

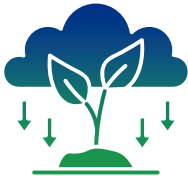


ZUŻYCIE WĘGLA W AKTYWACH GK ENEA

8,6
mln ton



Emisyjność
i zużycie



Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.

- 1  **Wprowadzenie**
 - 1.1 Otoczenie rynkowe
 - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
 - 2.1 Wydobycie
 - 2.2 Wytwarzanie
 - 2.2.1 OZE
 - 2.3 Dystrybucja
 - 2.4 Obrót
 - 2.4.1 Enea Eko
- 3  **Audyty**
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  **Realizacja strategii**
- 6  **ESG**
- 7  **Podsumowanie**



Obszar ESG

Identyfikujemy kluczowe aspekty dla rozwoju naszej działalności



Wyniki analizy luk: nad czym pracujemy (wybrane aspekty)

-  Strategia ESG dla GK Enea
-  Polityki wewnętrzne
-  Szczegółowe cele redukcyjne (Strategia Dekarbonizacji GK Enea)
-  Prawa człowieka i dbałość o środowisko
-  Gospodarka Obiegu Zamkniętego
-  Zidentyfikowanie czynników ryzyka i szans związanych z pracownikami



Obszar ESG

Zarządzamy tematyką ESG przy użyciu szeregu narzędzi



Zaangażowany Zarząd
Członek Zarządu nadzorujący
wdrożenie celów z zakresu ESG

Rada Nadzorcza monitorująca
implementację założeń ESG

Cele ESG zawarte w **Strategii**
Rozwoju GK Enea do 2035 r.

Powołanie **Departamentu ESG**



Stąła współpraca
z Doradcami i Audytorami

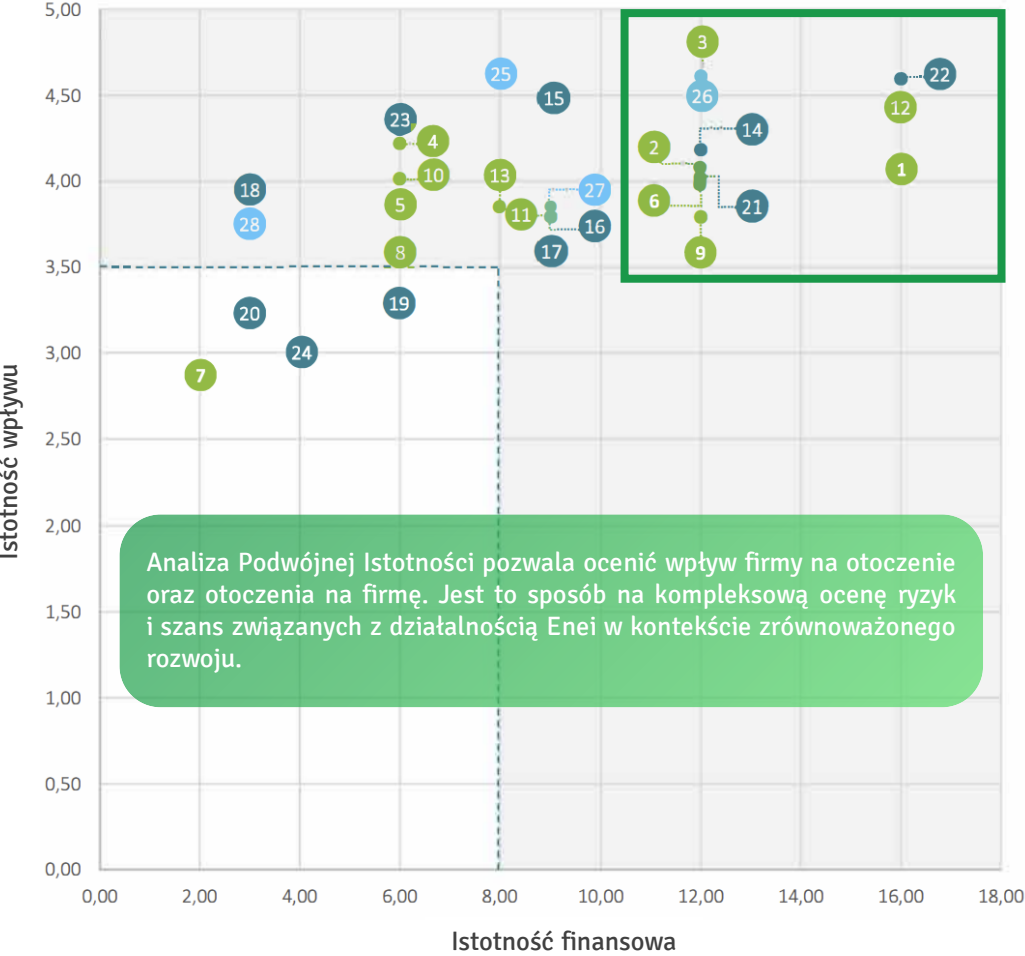
Zarządzanie pozyskiwaniem danych
jakościowych i ilościowych

Monitorowanie i ocena jakości
zbieranych informacji

Szeroka edukacja – cykl szkoleń z obszaru ESG
dedykowanych pracownikom oraz przedstawicielom
organów zarządczych i nadzorczych

Obszar ESG

Zidentyfikowaliśmy nasze priorytety dzięki Analizie Podwójnej Istotności (DMA)



Priorytety:



Tematy środowiskowe

- ① Adaptacja zmian klimatu
- ② OZE i nowe linie biznesowe
- ③ Emisje
- ⑥ Zanieczyszczenia rzek
- ⑨ Wykorzystywanie wody
- ⑫ Surowce energetyczne



Tematy społeczne

- ⑭ Warunki pracy
- ⑮ Relacje z klientami
- ⑯ Bezpieczeństwo i niezawodność dostaw energii



Tematy zarządcze

- ⑰ Zarządzanie ESG



Obszar ESG

W 2025 r. planujemy wdrożenie strategii oraz polityk, a także przeprowadzenie szeregu inicjatyw



DZIAŁANIA ESG ZAPLANOWANE NA 2025 r.



Obszar ESG

Wdrożymy strategię oraz polityki według określonych założeń



Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.

- 1  **Wprowadzenie**
 - 1.1 Otoczenie rynkowe
 - 1.2 Dane finansowe
- 2  **Segmenty działalności**
 - 2.1 Wydobycie
 - 2.2 Wytwarzanie
 - 2.2.1 OZE
 - 2.3 Dystrybucja
 - 2.4 Obrót
 - 2.4.1 Enea Eko
- 3  **Audyty**
- 4  **Nakłady inwestycyjne**
- 5  **Realizacja strategii**
- 6  **ESG**
- 7  **Podsumowanie**



Perspektywy GK Enea na 2025 r.



Wydobycie

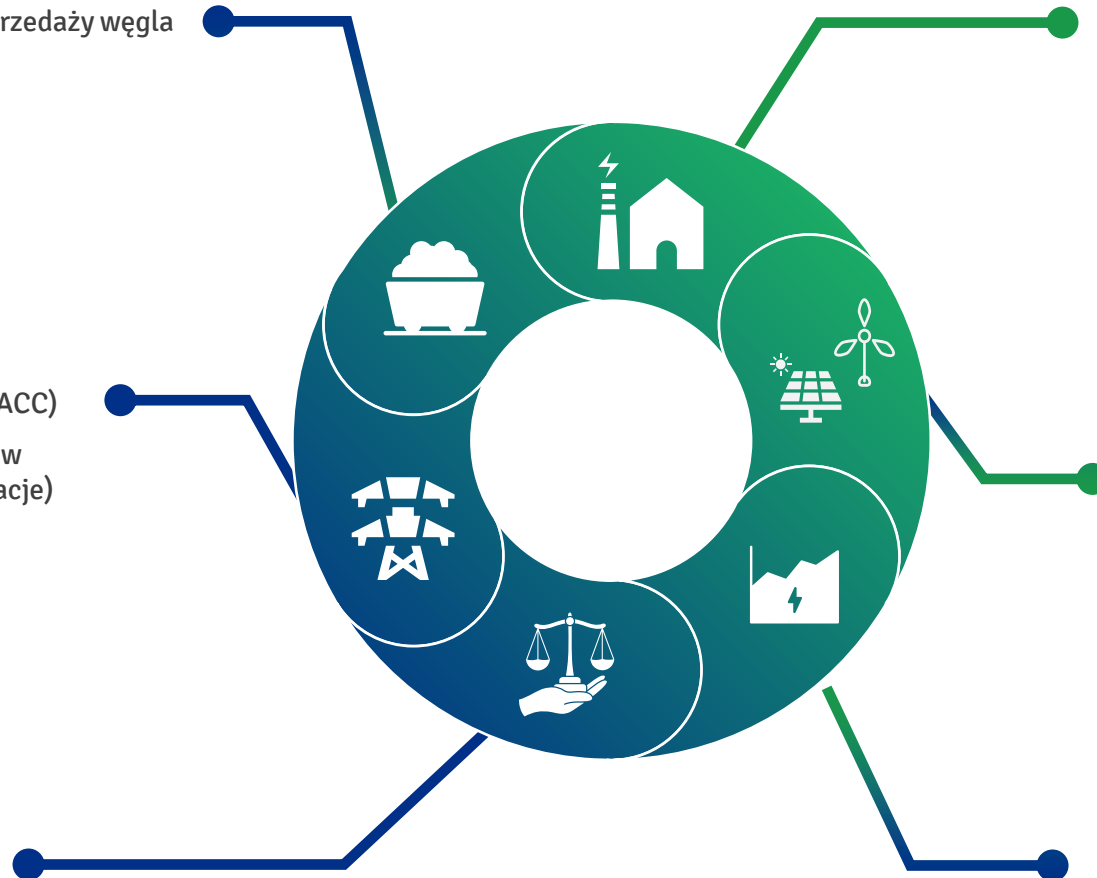
- + Stabilny poziom produkcji i sprzedaży węgla
- Spadek ceny sprzedaży węgla

Dystrybucja

- + Istotny wzrost WRA
- + Premia za reinwestowanie (WACC)
- + Aktywne pozyskiwanie środków w ramach KPO (pożyczki i dotacje)

Obszar regulacyjny

- ⦿ Rynek Mocy
- ⦿ Prawo energetyczne
- ⦿ Offshore/onshore
- ⦿ CSIRE
- ⦿ Biomasa



Wytwarzanie

- + Wykorzystanie możliwości na Rynku Bilansującym
- Spadek produkcji energii elektrycznej ze źródeł konwencjonalnych
- Spadek marż osiąganych na wytwarzaniu energii elektrycznej i sprzedaży energii elektrycznej z zakupu

OZE

- + Wzrost mocy zainstalowanej w OZE – fotowoltaika i wiatr, w tym akwizycje
- + Wzrost produkcji energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych

Obrót

- + Spadek cen zakupu energii elektrycznej na rynku hurtowym
- + Rozwój oferty produktowej
- + Koniec interwencji regulacyjnych (mrożenie cen)
- Spadek ceny sprzedaży energii elektrycznej



Wyniki Grupy Kapitałowej Enea w 2024 r.
gielda@enea.pl



Załączniki

Kluczowe dane finansowe i operacyjne



[tys. zł]	2023	2024	Zmiana %	IV kw. 2023	IV kw. 2024	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	48 183 419	32 974 581	-31,6%	12 280 631	8 813 239	-28,2%
Zysk/(strata) z działalności operacyjnej	955 679	3 059 910	220,2%	(470 592)	(1 161 817)	-146,9%
Zysk/(strata) netto okresu sprawozdawczego	(442 623)	956 141	316,0%	(1 104 933)	(2 039 721)	-84,6%
EBITDA	6 297 842	6 805 581	8,1%	2 857 986	1 472 506	-48,5%
Zysk/(strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	-704 308	1 395 787	298,2%	(1 262 746)	(1 855 728)	-47,0%
Dług netto/EBITDA LTM	0,85	0,46	-	0,85	0,46	-

	2023	2024	Zmiana %	IV kw. 2023	IV kw. 2024	Zmiana %
Produkcja netto [tys. t]	7 053	7 896	12,0%	2 496	2 526	1,2%
Sprzedaż węgla [tys. t]	6 703	8 109	21,0%	2 142	2 404	12,2%
Zapasy na koniec okresu [tys. t]	371	159	-57,1%	371	159	-57,1%
Roboty chodnikowe [km]	29,67	21,78	-26,6%	6,90	5,38	-22,0%

	2023	2024	Zmiana %	IV kw. 2023	IV kw. 2024	Zmiana %
Sprzedaż energii elektrycznej i paliwa gazowego odbiorcom detalicznym [GWh]	22 846	24 782	8,5%	5 873	6 224	6,0%

	2023	2024	Zmiana %	IV kw. 2023	IV kw. 2024	Zmiana %
Sprzedaż usług dystrybucji odbiorcom końcowym [GWh]	20 040	19 916	-0,6%	5 142	5 050	-1,8%

Dane operacyjne LW Bogdanka



Wyszczególnienie	2023	2024	Zmiana %	IV kw. 2023	IV kw. 2024	Zmiana %
Produkcja netto [tys. ton]	7 053	7 896	12,0%	2 496	2 526	1,2%
Sprzedaż węgla [tys. ton]	6 703	8 109	21,0%	2 142	2 404	12,2%
Zapasy (na koniec okresu) [tys. ton]	371	159	-57,1%	371	159	-57,1%
Roboty chodnikowe [km]	29,7	21,8	-26,6%	6,9	5,4	-21,7%

Obszar wytwarzanie - wytwarzanie energii elektrycznej



[GWh]	2023	2024	Zmiana %	IV kw. 2023	IV kw. 2024	Zmiana %
Całkowite wytwarzanie energii elektrycznej netto, w tym:	21 344	20 395	-4,4%	5 390	5 669	5,2%
ze źródeł konwencjonalnych	19 060	18 152	-4,8%	4 743	5 020	5,9%
Enea Wytwarzanie	13 945	13 319	-4,5%	3 490	3 710	6,3%
Enea Elektrownia Połaniec	4 870	4 549	-6,6%	1 170	1 239	5,9%
Enea Ciepło	135	182	34,8%	47	41	-13,7%
MEC Piła	109	103	-5,5%	36	31	-13,6%
z biomasy	1 731	1 456	-15,9%	465	425	-8,6%
Enea Elektrownia Połaniec	1 507	1 321	-12,3%	406	354	-12,8%
Enea Ciepło	224	135	-39,7%	59	72	20,2%
współspalanie biomasy	252	402	59,5%	86	138	60,9%
Enea Elektrownia Połaniec	252	402	59,5%	86	138	60,9%
z odnawialnych źródeł energii	301	384	27,6%	96	85	-11,6%
elektrownie wodne	107	146	36,4%	30	30	-2,1%
farmy wiatrowe	172	164	-4,7%	55	48	-12,7%
biogazownie	8	7	-12,5%	3	0	-100,0%
farmy PV	14	68	385,7%	7	7	-2,9%

Obszar wytwarzanie – kluczowe dane finansowe



mln zł	Wytwarzanie, w tym:								
	Elektrownie systemowe			Ciepło			OZE		
	2023	2024	Zmiana	2023	2024	Zmiana	2023	2024	Zmiana
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	22 985	17 123	-5 862	1 037	935	-102	2 200	1 296	-904
EBIT	64	1 649	1 585	-48	55	103	698	327	-371
EBITDA	2 753	3 014	261	98	109	11	755	434	-321
CAPEX	335	272	-64	85	107	22	303	178	-125